

PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO

2027

A PREVIDÊNCIA PORTUGUESA
Associação Mutualista

APP

Índice

Mensagem do Conselho de Administração 2
Apresentação do Programa de Ação e Orçamento para 2027 4
Áreas estratégicas 7
1. Aumentar e rejuvenescer a massa associativa 7
2. Reforçar o desenvolvimento organizacional 7
3. Melhorar a rentabilização dos ativos 8
4. Robustecer as valências 8
Principais projetos e ações em desenvolvimento e a desenvolver 9
1. Aumentar e rejuvenescer a massa associativa 9
2. Reforçar o desenvolvimento organizacional 9
3. Melhorar a rentabilização dos ativos 10
4. Robustecer as valências 11
Órgãos Sociais da APP 13
Organograma da estrutura de Serviços d' A Previdência Portuguesa 14
Quadro previsional 15
Mapa do Orçamento para 2027 15
Demonstração de Resultados Previsional 15
Sistema de Planeamento e Controlo de Gestão Integrado 18
Quadros previsionais: 18
Plano de Investimentos e Atividades Relevantes (PIAR): 18
PIAR (Plano de Investimentos e Atividades Relevantes) 19
Orçamento 2027 21
Quadro de Pessoal 2027 23
Quadro do Serviço da Dívida com empréstimos de médio e longo prazo 2027 23

Mensagem do Conselho de Administração

Caros Associados,

Nos termos dos Estatutos da A Previdência Portuguesa-Associação Mutualista (APP), apresenta-se o Programa de Ação e Orçamento para 2027, acompanhado do parecer do Conselho Fiscal, submetendo-se à apreciação, discussão e votação da Assembleia Geral.

Antes de procedermos à apresentação dos documentos previsionais para 2027, cabe uma breve nota da atividade desenvolvida pela APP em 2026, tendo por referência os elementos de execução disponíveis a junho, dos quais destacamos:

- As 6 Valências e as 11 modalidades de aplicação de capitais;

- A atividade da Clínica Previdência Saúde, através das consultas e especialidades médicas disponibilizadas aos associados e às suas famílias;

- O desenvolvimento da Clínica de Medicina do Trabalho e dos serviços prestados às entidades parceiras;

- A dinamização de exposições e eventos na Casa da Mutualidade;

- A gestão dos contratos de arrendamento habitacional e a continuidade da reabilitação do património;

- As atividades do Centro Multidisciplinar, com Centro de Estudos, atividades de artes plásticas e apoio aos associados através dos serviços disponibilizados;

- O crescimento do número de associados, que atingiu 7.415 a junho de 2026;

- As subscrições realizadas no primeiro semestre de 2026, no valor de 3.060.392,32 euros, correspondentes a 356 novas subscrições;

- O desenvolvimento das parcerias para reforçar os benefícios e os serviços aos associados;

- A consolidação da situação financeira global, com um resultado líquido de 422.831,06 euros a junho de 2026, mantendo-se a necessidade de reforçar o equilíbrio económico das valências;

- A cobertura das responsabilidades por reservas matemáticas, que atingem mais de 8,44 M€), que a junho de 2026 se situava em cerca de 195,2%, ou 229,3% com a utilização do Fundo de Reserva Geral, com 6.907 subscrições ativas de modalidades atuariais que correspondem a mais de 31,266 M€ em Capital Subscrito;

- A manutenção de disponibilidades para assegurar os compromissos da APP e financiar o investimento, prevendo-se no orçamento um saldo de tesouraria de 7,80 milhões de euros no final de 2027;

- A continuidade dos investimentos de reabilitação e construção do património imobiliário, integrados num Plano de Investimentos e Atividades Relevantes de 5,01 milhões de euros para 2027;

- O elevado número de atividades educativas, culturais, recreativas, sociais, saúde;

- A aposta no desenvolvimento digital e tecnológico, com especial enfoque nos sistemas de planeamento e gestão financeira, orçamental, documental, de associados e de património, com 280 mil euros previstos para programas informáticos em 2027;

- A diversificação das aplicações financeiras a prazo, procurando rentabilidades adequadas aos compromissos assumidos e uma gestão prudente do risco financeiro;

- A melhoria e atenção para os colaboradores nas suas condições de trabalho, melhorando as instalações e equipamentos, bem como ações de formação, bem como a implementação de um Sistema de Avaliação de Desempenho;

Poderíamos desenvolver e destacar um largo conjunto de outros projetos e ações relevantes, garantindo a autonomia financeira e a sustentabilidade de cada Modalidade e a melhoria global da APP, quer financeira, quer nos seus investimentos e nas suas atividades para os associados.

Apesar da instabilidade mundial, política e económica, a APP tem vindo a traçar um rumo seguro, sólido e promissor, procurando garantir as aplicações dos associados. O Programa de Ação e Orçamento de 2027 dá continuidade aos projetos e ações em curso, em especial ao Plano de Investimentos, que irá beneficiar os nossos associados e reforçar as condições de sustentabilidade futura da APP.

Agradecemos aos Associados, Colaboradores, Promotores e Parceiros, a confiança depositada na APP, que continuará a trabalhar intensamente para os associados.

O Presidente,

António Martins Oliveira

Apresentação do Programa de Ação e Orçamento para 2027

Estimados Associados,

O Conselho de Administração d´A Previdência Portuguesa (APP), dando cumprimento ao disposto nos Estatutos e no Código das Associações Mutualistas submete à apreciação, discussão e votação da Assembleia Geral, nos termos da alínea c) do Artigo 35.º-Competências da Assembleia Geral, e da alínea b) do Artigo 36.º- Reuniões Ordinárias, ambos dos Estatutos da APP, a sua proposta de Programa de Ação e Orçamento para o ano de 2027, juntamente com o Parecer do Conselho Fiscal.

A proposta de Programa de Ação e Orçamento para 2027 pondera a tendência de crescimento que se tem verificado na atividade Associativa ao longo dos últimos anos, conjugada com o impacto macroeconómico resultante de acontecimentos geopolíticos mundiais.

Neste âmbito, destacam-se os seguintes indicadores macroeconómicos:

Conflitos geopolíticos: A persistência dos conflitos e das tensões comerciais, bem como a incerteza nos mercados energéticos, continua a condicionar a atividade económica e os custos de construção e de funcionamento. As perspetivas para 2027 exigem, por isso, prudência na programação dos investimentos e na gestão das aplicações financeiras. Destacam-se os seguintes indicadores, disponíveis em outubro de 2026:

- Taxa de crescimento da economia mundial para 2027: 3,4% (FMI);
- Taxa de crescimento da economia portuguesa (PIB) para 2027: 2,1%, na proposta de Orçamento do Estado;
- Taxa Euribor a 3 meses: pressuposto técnico de 3,4% para 2027 nas projeções do Banco de Portugal, sujeito à evolução do mercado;
- Esperança de vida à nascença em Portugal, no triénio 2023-2025: 81,75 anos;
- Índice de envelhecimento (número de idosos por 100 jovens) em 2027: 206;
- Taxa de inflação mundial: 2026: 4,7%; 2027: 4,1% (FMI);
- Taxa de crescimento da Zona Euro para 2027: 1,4%, nas projeções do Eurosistema;
- PIB da economia portuguesa: 2026: 2,3%; 2027: 1,8%, na projeção do Banco de Portugal;
- Taxa de inflação (IHPC) em Portugal: 2026: 3,1%; 2027: 3,0% (FMI);
- Taxa de crescimento do investimento português (FBCF): 2026: 5,6%; 2027: 1,0%;
- Mercado de trabalho: taxa de desemprego de 5,6% em 2026 e em 2027, na projeção do Banco de Portugal;
- Taxa de Poupança dos particulares 2026: 11,4%; 2027: 11,9%;

(Fontes: FMI, World Economic Outlook, outubro de 2026; Banco de Portugal, Boletim Económico, outubro de 2026; proposta de Orçamento do Estado para 2027; INE)

No quadro do desenvolvimento da APP dos últimos anos, em particular da execução a junho de 2026 e da projeção para o fecho do ano, destacam-se os seguintes dados:

Principais indicadores	2024	2025	2026 (Junho)	2026 (Projeção)
Associados (nº)	6.992	7.350	7.415	7.634
Capital Subscrito (€)	4.090.374 €	5.572.053 €	3.060.392 €	6.721.870 €
Nº de Novas Subscrições	848	927	356	824
Ativo Líquido	28.075.397 €	32.122.047 €	33.560.143 €	35.080.251 €
Fundos Permanentes	26.555.299 €	29.326.220 €	30.632.557 €	32.130.708 €
Resultado Líquido do Exercício	430.463 €	446.050 €	434.178 €	732.364 €
Rendimentos	2.882.978 €	3.143.945 €	1.685.732 €	3.635.573 €
Gastos	2.452.515 €	2.697.895 €	1.251.554 €	2.903.209 €
Grau de cobertura das Reservas Matemáticas (incluindo a reserva geral) *	254%	234%	229%	221%

Notas:

* As Reservas Matemáticas têm por base de cálculo a evolução do corrente ano, a junho de 2026.

O próximo ano continuará a ser marcado pelos desafios suscitados por um mundo em permanente e acelerada mudança. Para isso é da maior importância continuar a traçar o caminho da melhoria organizacional e da sustentabilidade que preconizamos para alicerçar o futuro da APP e das aplicações dos seus associados.

Sendo o movimento mutualista complementar à segurança social, cumpre-nos prosseguir com a missão de apoiar os associados. Este movimento, mantém assim o seu propósito e atualidade, continuando a fazer face aos desafios que diariamente se colocam às pessoas e às famílias.

Os Encontros de Dirigentes Mutualistas, realizados nos últimos anos na Casa da Mutualidade d'APP, e outras conferências e reuniões, confirmam a importância das Mutualidades, a sua necessidade e força no contexto atual. Continuaremos, portanto, a trabalhar no alargamento deste movimento associativo solidário, procurando atrair mais pessoas, certos de que juntos seremos mais fortes, com a convicção de que A Previdência Portuguesa, que completará 98 anos de existência em 2027, é uma referência crescente no movimento mutualista nacional, uma Associação de Associados para Associados, ligada a causas e valores fundamentais.

A APP, dando continuidade ao trabalho iniciado em 2025 e desenvolvido em 2026, prosseguirá em 2027 a instalação de novos métodos de planeamento e gestão integrada. A aquisição e implementação de aplicações informáticas para os Associados, o controlo orçamental, o património e os processos internos permitirá melhorar a informação de gestão e a articulação entre serviços, com a necessária formação dos colaboradores e uma execução faseada.

Registe-se que, para além da Demonstração de Resultados Previsional, são apresentados os quadros previsionais para 2027 por Departamentos e Valências. Estes discriminam recebimentos, pagamentos e investimentos, adotando a metodologia dos fluxos de caixa e permitindo acompanhar também as operações que não têm expressão direta nos resultados, designadamente investimentos, ativos e passivos financeiros, incluindo a concessão e a amortização de empréstimos a associados. Esta metodologia de gestão orçamental deverá integrar-se no Sistema de Planeamento e Controlo de Gestão Integrado, articulando o controlo dos projetos com a execução financeira, prevendo-se a sua entrada em funcionamento a partir de Janeiro de 2027.

Na área do Património, A Previdência Portuguesa prevê concluir em 2027, entre outros projetos do Plano de Investimentos e Atividades Relevantes, a construção em Santa Maria da Feira e as reabilitações da Rua Mário Pais, Rua Rosa Falcão e Rua Guerra Junqueiro. Terão igualmente execução outras intervenções em Coimbra, Vila Franca de Xira, Queluz e Figueira da Foz, algumas com conclusão em anos seguintes. Nas antigas instalações da fábrica de malhas da Redinizes, cujo estudo de viabilidade económica e financeira, com diversas opções de negócio, está em fase de elaboração externa e que se prevê ficar concluído até Dezembro de 2026, prevê-se em 2027 realizar o concurso de ideias, ficando o projeto de execução e a construção para fases posteriores.

Saliente-se, ainda, a reabilitação dos imóveis, particularmente intensa neste mandato da atual Administração, iniciando a recuperação de muitos imóveis em degradação nos últimos anos. A conclusão destas reabilitações permitirá acrescer os rendimentos por arrendamentos, no curto, médio e longo prazos, acrescendo a solidez financeira e económica.

Será dada continuidade ao desenvolvimento de parcerias com outras Mutualidades, associações e entidades da Economia Social, para beneficiar de economia de escala e divulgar o espírito e os objetivos do Mutualismo. Pretende-se incrementar as atividades sociais, culturais, recreativas, desportivas, entre outras, que permitam divulgar melhor a atividade d' A Previdência Portuguesa e reforçar os laços entre Associados para obter melhor qualidade de vida.

Assim, todos juntos, Órgãos Sociais, Colaboradores, Prestadores de serviços, Promotores Mutualistas e Parceiros, iremos trabalhar com e para os Associados, para que A Previdência Portuguesa aumente a sua importância a nível nacional entre as Mutualidades, sempre em benefício dos seus associados e familiares.

Áreas estratégicas

A proposta do Conselho de Administração (CA) assenta, conforme Plano Estratégico 2025-2028 e projetos já em desenvolvimento em 2026 e perspetivada para anos seguintes, em **quatro áreas estratégicas**, designadamente:

1. **Aumentar e rejuvenescer a massa associativa;**
2. **Reforçar o desenvolvimento organizacional**
3. **Melhorar a rentabilização dos ativos**
4. **Robustecer as valências**

Como se expressa no Plano Estratégico, temos a convicção de que este documento servirá de base para o desenvolvimento da APP, tendo o mesmo sido construído através de um processo colaborativo e partilhado, envolvendo diferentes perspetivas e opiniões que enriqueceram as prioridades e objetivos que nele se apresentam e que irá sendo adaptado às exigências da evolução económica e social.

O Plano centra-se em quatro prioridades estratégicas que acreditamos serem fundamentais para o nosso crescimento sustentável e relevância junto dos nossos associados e da sociedade portuguesa, nomeadamente:

1. Aumentar e rejuvenescer a massa associativa

A renovação e o crescimento do número de associados são essenciais para assegurar a longevidade da instituição. Estamos comprometidos em captar novas gerações e em reforçar os laços com os nossos associados, construindo uma comunidade sólida e diversificada, vincada por um especial sentimento de partilha.

Em resumo o Objetivo Estratégico 1 (OE) prevê:

OE 1 –Aumentar e rejuvenescer a massa associativa

E 1.1 – Ampliar a rede nacional de promotores

E 1.2 – Análise de novos públicos e adequação de produtos

E 1.3 – Aumentar o n.º de subscrições por associado e diminuir as saídas

E 1.4 – Reforçar e comunicar os benefícios para associados nas várias valências

E 1.5 – Aumentar e potenciar as parcerias estratégicas

2. Reforçar o desenvolvimento organizacional

Para a APP ser uma organização cada vez mais moderna e eficiente, apostamos no desenvolvimento das nossas capacidades internas, promovendo uma cultura de inovação e excelência, um ambiente de trabalho de qualidade, que potenciem competências. Esse reforço permitirá dar respostas com agilidade e eficácia aos desafios do setor.

Em resumo o Objetivo Estratégico 2 (OE) prevê:

OE 2 – Reforçar o desenvolvimento organizacional

E 2.1 – Consolidação do processo de transformação digital

E 2.2 – Implementação da avaliação de desempenho dos colaboradores

E 2.3 – Consolidar o processo de implementação do SGQ

E 2.4 – Implementação de medidas de valorização e reconhecimento profissional

E 2.5 – Promover medidas com impacto na responsabilidade social e ambiental

3. *Melhorar a rentabilização dos ativos*

A otimização dos nossos investimentos através do rigor, visando uma gestão responsável e com rentabilidades que sustentem os nossos compromissos presentes e futuros, é fundamental para a viabilidade da APP. Em resumo, o Objetivo Estratégico 3 (OE) prevê:

OE 3 – Melhorar a rentabilização dos Ativos

E 3.1 – Aumentar e melhorar a conservação e reabilitação de imóveis

E 3.2 – Análise de novas oportunidades de investimento

E 3.3 – Otimizar as condições de rentabilização do Património

4. *Robustecer as valências*

Continuamos empenhados em reforçar as nossas áreas de atuação, oferecendo serviços e benefícios que respondam às necessidades dos nossos associados, num contexto em que o apoio e a proteção social são cada vez mais valorizados.

O aumento generalizado do custo de vida e crescentes dificuldades sociais, são realidades que exigem uma resposta determinada e ajustada. Os objetivos da APP foram delineados tendo em conta os desafios complexos que o contexto atual nos coloca. A concorrência no setor, o baixo nível de poupança, a consciência de que os baixos níveis de literacia financeira continuam a ser uma barreira que, com compromisso, queremos continuar a ajudar a superar.

Com um presente sólido, o futuro d'A Previdência Portuguesa é promissor, e acreditamos firmemente que, com o envolvimento de todos, alcançaremos os objetivos traçados. Temos confiança no potencial de cada colaborador e de cada promotor, na fidelização dos nossos associados e na competência da nossa equipa.

Em resumo, o Objetivo Estratégico 4 (OE) prevê:

OE 4 – Robustecer as valências

E 4.1 – Implementação de medidas para melhoria do serviço

E 4.2 - Reforço da comunicação com o exterior

E 4.3 - Análise de novas oportunidades

Principais projetos e ações em desenvolvimento e a desenvolver

A concretização dos Objetivos Estratégicos consubstancia-se na realização, entre muitos outros, dos **seguintes projetos e ações, alguns com carácter plurianual, melhor evidenciados no Plano de Investimentos e Atividades Relevantes:**

1. *Aumentar e rejuvenescer a massa associativa*

Dar continuidade ao desenvolvimento da rede de parcerias e protocolos nas diversas áreas estratégicas;

Estudar novas modalidades mutualistas adaptadas às necessidades dos Associados;

Mediante uma gestão rigorosa, profissional e com visão de futuro, manter a distribuição de melhorias pelos Associados;

Continuar com a expansão da rede comercial profissional a nível nacional, com especial incidência na região centro;

Captar protocolos com Instituições da Economia Social, Públicas e Privadas;

Dar continuidade à política de inversão da atual pirâmide etária dos associados;

Dinamização e Internacionalização da rede de Promotores Mutualistas;

Promover parcerias com entidades públicas/privadas para promoção de Turismo Social para os Associados.

2. *Reforçar o desenvolvimento organizacional*

Redução da pegada ecológica e aposta na economia circular;

Reforço das competências dos colaboradores nas áreas tecnológicas, comportamentais, ambientais e legislativas;

Dar continuidade ao Sistema de Avaliação de Desempenho (SAD), adaptando-o aos objetivos e metas d' APP.

Melhoria das condições de trabalho dos colaboradores (novo refeitório, melhores condições materiais, climáticas e de insonorização, outras medidas de apoio), já realizadas, com permanente atenção às suas necessidades;

Automatização e desmaterialização de processos de gestão;

Implementação de Sistemas de Gestão e Controlo Integrados (Planeamento e Controlo orçamental integrado; Documental; Associados; Patrimonial; Recursos Humanos; Compras e Consumos, outras) com a aquisição de novos softwares de gestão e atualização do hardware, já realizado, e, ainda, a digitalização de processos em arquivo. As novas capacidades de hardware e de aplicações informáticas permitirão à APP atingir um nível elevado de gestão e simplificação administrativa.

No âmbito deste objetivo estratégico, a **Política de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional é da maior importância, salientando-se a seguinte política:**

Em 2027, dando continuidade ao trabalho iniciado em 2025 e desenvolvido em 2026, a Previdência Portuguesa reforçará o seu compromisso com uma política de Recursos Humanos centrada na valorização das pessoas, reconhecendo o papel essencial dos colaboradores na prossecução da missão institucional.

A valorização dos salários, com uma atualização prevista que terá por referência a taxa de inflação, considerada nos pressupostos do orçamento, em alinhamento com critérios de equidade e mérito, constitui um sinal claro de reconhecimento pelo empenho e dedicação demonstrados. Paralelamente, continuará a ser promovida a dignificação dos valores comportamentais que orientam a atuação dos profissionais, nomeadamente o respeito, a integridade, a colaboração e a responsabilidade.

Com vista ao fortalecimento da coesão interna e à promoção de um ambiente de trabalho saudável e motivador, serão dinamizadas iniciativas de "Teambuilding", que fomentam a proximidade, a confiança e o espírito de equipa.

A formação contínua, tanto na vertente comportamental como técnico-profissional, será igualmente privilegiada, potenciando o desenvolvimento individual e coletivo e garantindo a qualidade dos serviços prestados, com uma dotação de 30 mil euros no plano de formação para 2027.

A gestão e avaliação de desempenho continua a ser objeto de consolidação, através de processos mais transparentes e orientados para resultados, incentivando a superação e a excelência.

A organização das equipas e a melhoria das condições de trabalho continuarão a merecer atenção, com enfoque no conforto, na segurança e na articulação entre os colaboradores.

Este continuado percurso reflete uma estratégia sustentada de desenvolvimento organizacional, pela atual Administração assente na valorização do capital humano, fator determinante para a Previdência Portuguesa mais forte, coesa e preparada para os desafios do futuro

3. Melhorar a rentabilização dos ativos

Em 2027 está prevista a finalização da construção do prédio para habitação e serviços em Santa Maria da Feira, com conclusão para meados de 2027;

Prosseguimento da obra de reabilitação do edifício na Rua Mário Pais, iniciada em 2026, com conclusão prevista no 3º trimestre de 2027;

Conclusão da reabilitação do edifício da Rua Rosa Falcão, prevista para meados de 2027;

Lançamento do concurso de ideias para a antiga fábrica de malhas da "Redinizes", em Coimbra, em 2027, com projeto de execução em 2028 e construção prevista para 2028-2029, prevendo-se a entrega do Estudo de Viabilidade Economica e Financeira até Dezembro de 2026;

Reabilitação do edifício na Rua Guerra Junqueiro, com conclusão prevista em dezembro de 2027;

Reabilitação de frações dos prédios da Rua Dr. Manuel Rodrigues em 2027 e intervenção na cobertura com conclusão prevista em 2028;

Reabilitação de frações da Rua Pedro Monteiro, com intervenções a concluir em 2027 e outras plurianuais, nomeadamente no n.º 64, com conclusão prevista até março de 2029;

Reabilitação de propriedades em Vila Franca de Xira, Queluz e Figueira da Foz, com intervenções em 2027 e algumas frações a concluir até fevereiro de 2028;

Intervenções no JIPP, incluindo acessibilidades e conservação das instalações, ficando as obras dependentes das autorizações e das condições técnicas aplicáveis;

Reabilitação da cave da propriedade da Rua Frei Tomé de Jesus, prevista para 2027;

Aquisição de mobiliário e equipamentos associados às intervenções e às necessidades das valências, de acordo com as dotações previstas no PIAR;

Continuar a prospeção de mercado imobiliário para aumentar a sustentabilidade financeira da APP;

Continuar a reforçar a aposta no mercado de arrendamento familiar e habitacional;

Alguns projetos, devido à sua dimensão e complexidade, terão expressão plurianual. Os valores de 2027 correspondem apenas à parcela prevista para esse ano, mantendo-se no PIAR a identificação das datas e das verbas dos anos seguintes.

4. *Robustecer as valências*

ERPI, Farmácia e Museu

- Prosseguir os estudos para uma estrutura residencial de idosos (ERPI), com possível Unidade de Cuidados Continuados, a integrar um complexo residencial sénior, dependendo a sua concretização da viabilidade e das aprovações necessárias;
- Farmácia Social APP: dar continuidade à avaliação do projeto, sujeita às condições de viabilidade e ao licenciamento aplicável;
- Instrução de estudos para a criação do Museu APP interativo, que prestigie o percurso da Instituição bem como o papel pedagógico na sociedade – o Mutualismo;

Jardim de Infância d´ A Previdência Portuguesa

- Dinamizar a horta pedagógica conectando as crianças com a natureza e promovendo a alimentação saudável;
- Melhorar as condições de utilização e sombreamento do recreio, no âmbito da conservação e dos equipamentos previstos para o JIPP;
- Controlar o desperdício alimentar;
- Implementar um sistema de gestão de compras, stocks e consumos;
- Investir na capacitação dos recursos humanos e materiais, procurando assegurar o equilíbrio da valência;
- Inserir a cultura de literacia financeira e princípios mutualistas através da mascote e ilustração infantil.

Centro Multidisciplinar d´APP

- Dinamização do Centro de Estudos APP como incremento da valência educação e captação de associados;
- Fomentar ações académicas e estudo acompanhado, bem como trabalhos pedagógicos relacionados com as mutualidades;
- Continuar a apoiar os associados nos processos e procedimentos de gestão financeira doméstica e pessoal.

Clínica Previdência Saúde

- Estudo para implementação de novas especialidades médicas com recurso a jovens médicos;
- Alcançar maior sustentabilidade financeira;
- Continuar a captar novos protocolos e parcerias para benefício dos associados; Dinamização das parcerias da Mutual IN e RedMut e estabelecimento de protocolo com a ADSE;
- Estudo do processo de criação da modalidade atuarial de Assistência Médica, com o apoio da União das Mutualidades Portuguesas;
- Dinamização da assistência médica ao domicílio a nível nacional.

Clínica de Medicina do Trabalho APP

- Alcançar a sustentabilidade financeira;
- Promoção de sinergias entre Clínicas d' A Previdência Portuguesa;
- Desenvolver a Clínica nas áreas de influência d' APP e sobretudo para as entidades de economia social;
- Dinamizar a Clínica no sentido da captação de novas empresas e de Associados.

Para concluir, salientamos a **Declaração Estratégica:**

"Reforço do crescimento do número de Associados, procurando permanentemente a rentabilização de ativos e melhoria da qualidade do serviço das valências, através de uma APP motivada, em acelerada transformação digital, suportada por processos eficientes e modernos.".

Órgãos Sociais da APP

Mesa da Assembleia Geral:

Presidente: Luís Pais de Sousa

1.º Secretário: Marisa Antunes

2.º Secretário: Célia Gonçalves

Conselho de Administração:

Presidente: António Oliveira

Vogal: Wander Carvalho

Vogal: Alexandre Silva

Vogal: Júlio Gonçalves

Vogal: Jaime Antunes

Conselho Fiscal:

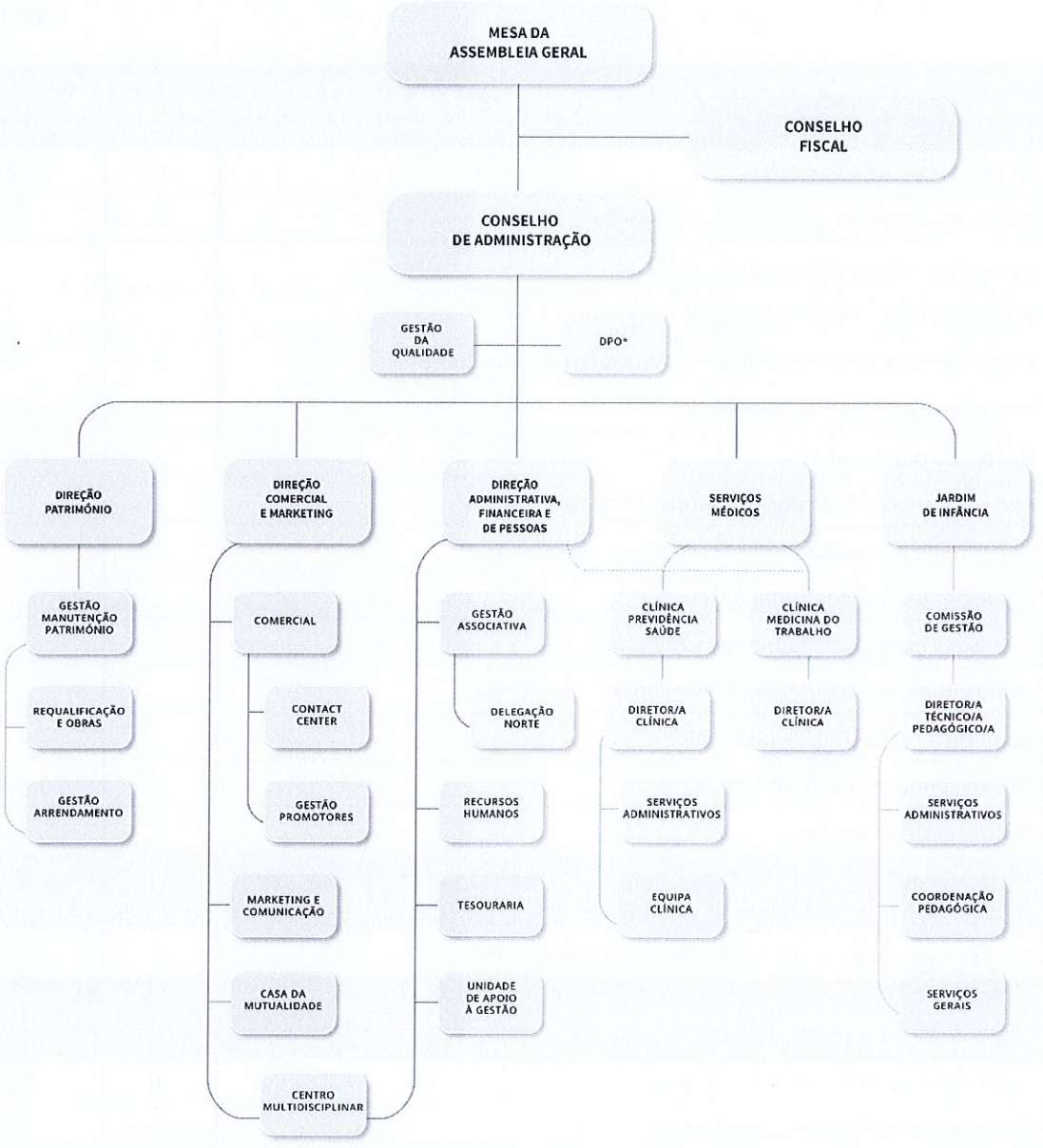
Presidente: Paulo Costa

Vogal: Manuel Crisóstomo

Vogal: Victor Pereira

Organograma da estrutura de Serviços d' A Previdência Portuguesa

O Organograma da estrutura de Serviços d`A Previdência Portuguesa, é o seguinte:



A Previdência Portuguesa é associada de:
- União das Mutualidades Portuguesas
- APM — Associação Portuguesa de Mutualidades
- Mutuália – Federação Mutualista

* DPO - ENCARREGADO DE PROTEÇÃO DE DADOS

Quadro previsional

Mapa do Orçamento para 2027

Demonstração de Resultados Previsional

O Mapa do Orçamento para 2027 segue a configuração determinada pelo DL 98/2015, de 02 de junho e é acompanhado das respetivas notas explicativas às verbas nele inscritas.

Valor (€)

Rendimentos e Gastos	Notas	2027
Vendas e Serviços Prestados	1	2.309.407,98
Subsídios, doações e legados à exploração	2	1.114,25
Variação nos inventários da produção		0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	3	39.678,19
Fornecimentos e serviços externos	4	604.812,68
Gastos com o Pessoal	5	1.240.679,26
Ajustamentos de inventários (perdas / reversões)		0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)		0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)	6	0,00
Outras imparidades (perdas / reversões)		0,00
Aumentos / reduções de justo valor		0,00
Outros rendimentos e ganhos	7	1.001.544,70
Outros gastos e perdas	8	884.300,25
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		**542.596,56**
Gastos / reversões de depreciações e de amortização	9	25.693,12
Resultado operacional (antes de gastos de financiamentos e impostos)		**516.903,44**
Juros e rendimentos similares obtidos	10	288.782,40
Juros e gastos similares suportados	11	65.459,94
Resultado antes de impostos		**740.225,91**
Imposto sobre o rendimento do período	12	0,00
Resultado líquido do período		**740.225,91**

Notas ao Orçamento para o Exercício de 2027			Valor (€)
1	**Vendas e Serviços Prestados**	Nesta rubrica estão consideradas as quotizações e as joias recebidas dos associados (modalidades atuariais), as matrículas, as mensalidades e as atividades extras curriculares e pedagógicas das respostas sociais creche e pré-escolar do Jardim de Infância de APP (JIPP). Também se encontram expressas as quotizações, as joias e as consultas relativas à Assistência Médica na Sede. São ainda incluídos os valores referentes aos acordos de Cooperação com o Instituto de Segurança Social das respostas sociais creche e pré-escolar.	2.309.407,98
2	**Subsídios, doações e legados à exploração**	Os subsídios expressos nesta rubrica dizem respeito subsídios do Instituto do Emprego e Formação Profissional relativos aos Contratos Emprego de Inserção e Estágios.	1.114,25
3	**Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas**	Os valores considerados nesta rubrica dizem respeito aos géneros alimentícios utilizados na confeção das refeições servidas na cantina do JIPP aos utentes e alguns colaboradores do JIPP. Estão também incluídos materiais utilizados nas consultas da Clínica Previdência Saúde.	39.678,19
4	**Fornecimentos e serviços externos**	Os valores expressos nesta rubrica incluem subcontratos, trabalhos especializados, vigilância e segurança, comissões, conservação e reparação, serviços bancários, material de escritório, eletricidade, água, deslocações estadas e transportes, comunicação, seguros, limpeza higiene e conforto entre outros.	604.812,68
5	**Gastos com o Pessoal**	Os valores expressos nesta rubrica incluem os gastos com as remunerações e encargos (TSU) dos órgãos sociais, nomeadamente do Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Assembleia Geral e com os colaboradores da Sede e do JIPP. Também estão incluídos os gastos com os seguros de acidente de trabalho, formação, avaliação de desempenho, fardamento entre outros.	1.240.679,26

6	**Provisões específicas (aumentos/reduções)**	Não foram constituídas quaisquer provisões matemáticas das modalidades de benefícios.	
7	**Outros Rendimentos e Ganhos**	Os valores expressos nesta rubrica incluem os rendimentos com o arrendamento de imóveis, donativos, prémios, entre outros.	1.001.544,70
8	**Outros Gastos e Perdas**	Os valores expressos nesta rubrica têm por base os capitais vencidos a pagar aos associados por morte, capitais vencidos - associados em vida e as cessões onerosas de direitos em vida. Encontram-se também expressos os valores com donativos, quotizações, as dívidas incobráveis, correções relativas a períodos anteriores, IMI entre outros.	884.300,25
9	**Gastos / reversões de depreciações e de amortização**	Os valores expressos correspondem às depreciações do equipamento básico, administrativo e de outras imobilizações corpóreas do ativo não corrente. Também estão incluídas as amortizações dos ativos incorpóreos (programas).	25.693,12
10	**Juros e rendimentos similares obtidos**	Os valores expressos nesta rubrica são respeitantes aos rendimentos obtidos com o vencimento de juros, relacionados com depósitos à ordem e a prazo, de aplicações de meios financeiros líquidos e de outros financiamentos concedidos aos associados, sobre reservas matemáticas.	288.782,40
11	**Juros e gastos similares suportados**	Os valores expressos nesta rubrica são respeitantes aos gastos registados durante o período com juros suportados e subdivide-se em juros de financiamento obtidos e outros juros.	65.459,94

Sistema de Planeamento e Controlo de Gestão Integrado

Para além do quadro anterior (Demonstração de Resultados Previsional), oficialmente obrigatório pela legislação aplicável às Mutualidades, e já referido na apresentação acima, são apresentados os seguintes quadros previsionais para 2027, por Departamentos e Valências, que descriminam os rendimentos, gastos e investimentos, adotando a metodologia dos fluxos de caixa previsionais para estes agregados, permitindo a gestão orçamental completa, com o controlo de todos os agregados financeiros, incluindo, também, os que não têm expressão na Demonstração dos Resultados Previsional, designadamente investimentos anuais e ativos e passivos financeiros, e outros fluxos não contabilizáveis (pelas normas de Contabilidade) na demonstração de Resultados incluindo a concessão e a amortização de empréstimos a associados, previstos no Regulamento de Benefícios.

Quadros previsionais:

Plano de Investimentos e Atividades Relevantes (PIAR):

O quadro que a seguir se apresenta, permite a gestão por código orçamental, por centro de responsabilidade (Unidades Orgânicas-Departamentos e Valências) e o controlo dos investimentos e gastos correntes imputáveis a cada centro de responsabilidade, agregando por classificação económica e orçamental a totalidade dos Rendimentos e dos Gastos e Investimentos.

O quadro permite o efetivo controlo de gestão de cada projeto e ação de investimento, com os valores previsionais orçamentais, situação administrativa e física e datas de realização, com distribuição plurianual nos casos necessários, descrevendo a efetiva atividade da APP por cada projeto/ação de investimento e Atividades Relevantes de apoio às Valências e aos associados (Marketing, cultura, desporto, recreativas, associativismo, ações de solidariedade, etc.).

Os gastos com Pessoal e gastos de funcionamento corrente (consumos de combustíveis, de energia e informáticos, seguros, limpeza, etc., apenas estão imputados ao Resumo Orçamental, não se incluindo no PIAR.

Quadro - Resumo do Orçamento por Departamentos e Valências:

Este quadro inclui todos os fluxos financeiros de Rendimentos e Gastos, incluindo investimentos, bem como todos os rendimentos e gastos relativos a aplicações dos associados e outros rendimentos (Ativos e Passivos Financeiros).

PIAR (Plano de Investimentos e Atividades Relevantes)

Valor (€)

Código PIAR 2027	Código Orçamental	Designação do projeto	Departamento/ Valência	Situação física / administrativa atual	Data de início (mês/ano)	Data fim (mês/ano)	2027	2028	anos seguintes	Total
		INVESTIMENTOS								
2026.001	2026.001.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 1, Visconde da Luz***	DP							
2026.001002	2026.001002.41.02.4332	*Reabilitação do imóvel*	DP	Analisar possibilidade de inv.	out/28	abr/29		50.000,00 €	50.000,00 €	100.000,00 €
2026.001003	2026.001003.41.02.4333	*Aquisição de mobiliário e equipamentos*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	mai/29	jun/29			10.000,00 €	10.000,00 €
2026.002	2026.002.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 2, Rua Dr. Manuel Rodrigues, 35 e 37***	DP							
2026.002001	2026.002001.41.02.4332	*Reabilitação da fração do 2º andar N.º35*	DP	Concurso de Empreitada	jan/27	out/27	60.000,00 €			60.000,00 €
2026.002002	2026.002002.41.02.4333	*Aquisição de mobiliário e equipamentos*	DP	Aguardar Conclusão da Obra	out/27	nov/27	10.000,00 €			10.000,00 €
2026.002003	2026.002003.41.02.4332	*Reabilitação da fração do n.º 37 - 1º andar N.º 37*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	jun/27	dez/27	50.000,00 €			50.000,00 €
2026.002004	2026.002004.41.02.4333	*Aquisição de mobiliário e equipamentos*	DP	Aguardar Conclusão da Obra	dez/27	dez/27	10.000,00 €			10.000,00 €
2026.002006	2026.002006.41.02.453	*Obra de intervenção na cobertura e fachados(3 Prédios)*	DP	Licenciamento a decorrer na CMC	fev/27	dez/28	100.000,00 €	100.000,00 €		200.000,00 €
2026.002007	2026.002007.41.02.6221	*Relatório de Vulnerabilidade Sísmica*	DP	Projeto Técnico	out/26	jan/27	5.000,00 €			5.000,00 €
2026.003	2026.003.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 3, Rua Pedro Monteiro***	DP							
2026.003001	2026.003001.41.02.4332	*N.º 70 - Reabilitação do imóvel*	DP	Concurso de Empreitada	jan/28	dez/28		120.000,00 €		120.000,00 €
2026.003002	2026.003002.41.02.4333	*N.º 70 - Aquisição de mobiliário e equipamentos*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	jan/29	fev/29			50.000,00 €	50.000,00 €
2026.003003	2026.003003.41.02.4332	*N.º 72 (vaga) - Reabilitação do imóvel*	DP	Concurso de Empreitada	jan/28	dez/28		120.000,00 €		120.000,00 €
2026.003004	2026.003004.41.02.4333	*N.º 72 (vaga) - Aquisição de mobiliário e equipamentos*	DP	Aguardar Conclusão da Obra	jan/29	fev/29		50.000,00 €		50.000,00 €
2026.003005	2026.003005.41.02.4332	*N.º 68 - Reabilitação do imóvel*	DP	Concurso de Empreitada	jun/27	dez/27	120.000,00 €			120.000,00 €
2026.003006	2026.003006.41.02.4333	*N.º 68 - Aquisição de mobiliário e equipamentos*	DP	Aguardar Conclusão da Obra	dez/27	dez/27	50.000,00 €			50.000,00 €
2026.003008	2026.003008.41.02.453	*N.º 64 - Reabilitação do imóvel*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	fev/27	mar/29	50.000,00 €	100.000,00 €	70.000,00 €	220.000,00 €
2026.003009	2026.003009.41.02.4333	*N.º 64 - Aquisição de mobiliário e equipamentos*	DP	Aguardar Conclusão da Obra	mar/27	abr/27				
2026.003007	2026.003007.41.02.4332	*Projeto AJ Arquitetos - para o N.º 68, 70 e 72*	DP	Estudo Prévio Concluído	abr/25	jun/27	21.400,00 €			21.400,00 €
2026.006	2026.006.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 5, Rua Simões de Castro***	DP							
2026.006001	2026.906001.41.02.6221	*Rua Simões de Castro, Centro de Estudos - MAP's*	DP	Concurso de Empreitada	mai/25	nov/25				0,00 €
2026.006002	2026.006002.41.02.4333	*Sistema Automático de Deteção de Incêndio*	DP	Em aprovação ANEPC	jun/27	out/27	5.000,00 €			5.000,00 €
2026.006003	2026.006003.41.02.4333	*Deteção de Intrusão*	DP	Em aprovação ANEPC	jun/27	out/27	5.000,00 €			5.000,00 €
2026.007	2026.007.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 9, Rua Dr. Calado (Fig. Foz)***	DP							
2026.007001	2026.007001.41.02.453	*Reabilitação do 1.º andar - Início de Obras*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	out/27	fev/28	70.000,00 €	30.000,00 €		100.000,00 €
2026.007002	2026.007002.41.02.453	*Reabilitação do 2.º andar - Início de obras*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	out/27	fev/28	70.000,00 €	30.000,00 €		100.000,00 €
2026.007003	2026.007003.41.02.4332	*Reabilitação da Cobertura*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	out/27	dez/27	100.000,00 €			100.000,00 €
2026.008	2026.908.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 10, Rua G.H.D (Vila Franca de Xira)***	DP							
2026.008003	2026.008003.41.02.453	*N.º 6, R/C Dir. - Reabilitação da fração*	DP	Concurso de Empreitada a Decorrer	jun/27	fev/28	35.971,32 €	10.000,00 €		45.971,32 €
2026.008005	2026.008005.41.02.453	*N.º 4, 4.º Dir. - Reabilitação da fração*	DP	Concurso de Empreitada a Decorrer	jun/27	fev/28	34.000,00 €	10.000,00 €		44.000,00 €
2026.008009	2026.008009.41.02.453	*N.º 4, 4.º Esq. - Reabilitação da fração*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	jun/27	fev/28	30.000,00 €	30.000,00 €		60.000,00 €
2026.008010	2026.008010.41.02.4332	*Reabilitação da Empena, Imperm. com capota do N.º 6, Pinturas e rep. fachadas N44 e N.º 6*	DP	Concurso de Empreitada a Decorrer	jan/27	jun/27	100.000,00 €			100.000,00 €
2026.008011	2026.008011.41.02.4332	*Reabilitação da Cobertura do N.º 4 e 6*	DP	Concurso de Empreitada a Decorrer	jan/27	jun/27	100.000,00 €			100.000,00 €
2026.008012	2026.008012.41.02.4332	*Instalação de 2 elevadores, um por porta*	DP	Concurso de Empreitada a Decorrer	mar/27	jun/27	100.000,00 €			100.000,00 €
2026.009	2026.009.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 11, Rua Dr. Manuel Rodrigues, 9***	DP							
2026.009003	2026.009003.41.02.6226	*Átrio - reparação*	DP	Em obra	out/26	fev/27	15.000,00 €			15.000,00 €
2026.11	2026.11.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 13, Rua Rosa Falcão***	DP							
2026.11002	2026.11002.41.02.4332	*substituição de caixilharia 3 vãos em falta*	DP	Em obra	jan/27	fev/27	2.499,36 €			2.499,36 €
2026.11003	2026.11003.41.02.4332	*Reabilitação do 1º, 2º, 3º, 4º e 5º andar - Início de Obras*	DP	Em obra	ago/26	jul/27	477.167,00 €			577.167,00 €
2026.11004	2026.11004.41.02.4332	*Fiscalização de obra*	DP	Em obra	ago/26	jul/27	7.000,00 €			7.000,00 €
2026.12000	2026.12000.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 14, Rua Pedro Monteiro, 58***	DP							
2026.12009	2026.12009.41.02.4332	*N.º 58, 1.º C (vaga) - Reabilitação da fração*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	abr/27	out/27	50.000,00 €			
2026.12007	2026.12007.41.02.4332	*Impermeabilização de varandas*	DP	Obra a decorrer	abr/27	jun/27	17.000,00 €			17.000,00 €
2026.12008	2026.12008.41.02.4332	*Impermeabilização de terraço posterior*	DP	A aguardar Orçamento	abr/27	jun/27	15.000,00 €			15.000,00 €
2026.12010	2026.12010.41.02.4333	*Ed. N.º58 Várias Frações - aquisição de mobiliário e equipamentos*	DP	Aguardar Conclusão da Obra	out/27	out/27	2.000,00 €			2.000,00 €
2026.13000	2026.13000.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 15, Queluz***	DP							
2026.13002	2026.13002.41.02.4332	*R/C Esq. - Reabilitação da fração*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	jun/27	dez/27	100.000,00 €			100.000,00 €
2026.13003	2026.13003.41.02.4332	*Loja - Reabilitação da fração*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	jun/27	out/27	40.000,00 €			40.000,00 €
2026.13005	2026.13005.41.02.6226	*Pintura Caixa de Escadas e Entrada*	DP	Obra a decorrer	jun/26	fev/27	10.000,00 €			10.000,00 €
2026.13006	2026.13006.41.02.6221	*Processo para passar a propriedade horizontal*	DP	Arq. Mariana e Eng. Sidónio						
2026.14000	2026.14000.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 16, JIPP***	DP							
2026.14004	2026.14004.41.02.4332	*Elevador*	DP	A Aguardar Aprovação da Seg. Social	jun/27	set/27	14.000,00 €			14.000,00 €
2026.14005	2026.14005.41.02.4332	*Rampa de acesso entrada principal*	DP	A Aguardar Aprovação da Seg. Social	jun/27	set/27	3.000,00 €			3.000,00 €
2026.14006	2026.14006.41.02.4332	*Demolição anexo*	DP	A Aguardar Aprovação da Seg. Social	jun/27	set/27	2.000,00 €			2.000,00 €
2026.14007	2026.14007.41.02.4332	*Muro de fundação para reforço da existente em patamar de jardim posterior*	DP	Em Estudo	mar/27	mai/27	70.000,00 €			70.000,00 €
2026.15000	2026.15000.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 23, Ed. Santa Maria da Feira***	DP							
2026.15001	2026.15001.41.02.4332	*Ed. Multifamiliar SMF - construção*	DP	Obra a decorrer	jan/25	mai/27	492.865,77 €			492.865,77 €
2026.15002	2026.15002.41.02.4332	*Ed. Multifamiliar SMF - adicionais*	DP	Aguardar Conclusão da Obra	jan/25	mai/27	269.000,00 €			269.000,00 €
2026.15005	2026.15005.41.02.4332	*Ed. Multifamiliar SMF - Licenças, certificações*	DP	Aguardar Conclusão da Obra	mar/27	mai/27	18.000,00 €			18.000,00 €
2026.15006	2026.15006.41.02.4333	*Ed. Multifamiliar SMF - aquisição de mobiliário e equipamentos*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	jan/27	dez/27	16.000,00 €			16.000,00 €
2026.15007	2026.15007.41.02.4332	*Ed. Multifamiliar SMF - Fiscalização de obra*	DP	Obra a decorrer	jan/25	mai/27	8.750,00 €			8.750,00 €
2026.15008	2026.15008.41.02.4332	*Ed. Multifamiliar SMF - Coordenação de segurança*	DP	Obra a decorrer	jan/25	mai/27	4.550,00 €			4.550,00 €
2026.16000	2026.16000.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 24, Rua Mário Pais, 9***	DP							
2026.16004	2026.16004.41.02.4332	*Reabilitação do imóvel - Construção*	DP	Obra a decorrer	jul/26	set/27	903.313,89 €			903.313,89 €
2026.16005	2026.16005.41.02.4332	*Reabilitação do imóvel - Licenças, certificações*	DP	Aguardar Conclusão da Obra	set/27	nov/27	10.000,00 €			10.000,00 €
2026.16006	2026.16006.41.02.4332	*Fiscalização de obra*	DP	Obra a decorrer	jul/26	set/27	11.900,00 €			11.900,00 €
2026.17000	2026.17000.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 25, Fábrica Redinizes***	DP							
2026.17002	2026.17002.41.02.6267	*Limpeza*	DP	Em continuidade	jan/27	dez/27	5.000,00 €			5.000,00 €
2026.17003	2026.17003.41.02.6221	*Concurso de ideias*	DP	Em desenvolvimento	fev/26	out/27	20.000,00 €			20.000,00 €
2026.17005	2026.17005.41.02.4332	*Projeto de Execução*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	jan/28	dez/28		40.000,00 €		40.000,00 €
2026.17006	2026.17006.41.02.4332	*Construção*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	jan/28	dez/29			5.000.000,00 €	5.000.000,00 €
2026.17007	2026.17007.41.02.4332	*Licenças e certificações*	DP	Aguardar Conclusão da Obra	jan/28	dez/29			50.000,00 €	50.000,00 €
2026.18000	2026.18000.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 27, Rua Guerra Junqueiro***	DP							
2026.18002	2026.18002.41.02.4332	*Reabilitação do imóvel - construção*	DP	A Formalizar Início da Obra	nov/26	dez/27	536.915,86 €			536.915,86 €
2026.18005	2026.18005.41.02.4333	*Aquisição de mobiliário*	DP	Aguardar Conclusão da Obra	jan/27	dez/27	20.000,00 €			20.000,00 €
2026.18006	2026.18006.41.02.4332	*Fiscalização de obra*	DP	A Formalizar Início da Obra	nov/26	dez/27	11.750,00 €			11.750,00 €
2026.19000	2026.19000.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 28, Rua Alexandre Herculano***	DP							
2026.19002	2026.19002.41.02.4332	*Projeto de Execução*	DP	Em análise	jan/27	out/27	15.000,00 €			15.000,00 €
2027.108000	2027.108000.41	***Projeto de investimento Propriedade n.º 6, Rua Frei Tomé de Jesus N.º 8***	DP							
2027.108001	2027.108001.41.02.4332	*Cave - Reabilitação da fração*	DP	A Elaborar Projeto Técnico	jun/27	dez/27	80.000,00 €			80.000,00 €
2026.20000	2026.20000.41	***Investimentos Diversos em Imóveis***	DP							
2026.20001	2026.20001.41.02.6221	*Estudos e Projetos*	DP	Em continuidade	jan/27	dez/29	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	20.000,00 €
2026.20002	2026.20002.41.02.4332	*Empreitadas*	DP	Em continuidade	jan/27	dez/29	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	100.000,00 €
2026.20003	2026.20003.41.02.453	*Sistema de fechaduras eletrónicas com software integrado*	DP	Em análise	jan/27	dez/29	10.000,00 €	20.000,00 €	10.000,00 €	40.000,00 €

Código PIAR 2027	Código Orçamental	Designação do projeto	Departamento/ Valência	Situação física / administrativa atual	Data de início (mês/ano)	Data fim (mês/ano)	2027	2028	anos seguintes	Total
		Investimentos JIPP								
2027.109000	2027.109000.2	**Conservação, Reparação, Mobiliário, Fardamento e Outros**	JIPP							
2027.109001	2027.109001.2.02.4332	Edifícios e outras construções	JIPP	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	4.000,00 €			4.000,00 €
2027.109002	2027.109002.2.02.4333	Móveis de apoio às salas, catres e diversos	JIPP	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	8.500,00 €			8.500,00 €
2027.109003	2027.109003.2.02.4335	Equipamento administrativo	JIPP	Projeto/Ação Anual	jan/27	ago/27	370,00 €			370,00 €
2027.109004	2027.109004.2.02.4332	Conservação e reparação	JIPP	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	32.500,00 €			32.500,00 €
2027.109005	2027.109005.2.02.638	Fardamento e outros gastos	JIPP	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	1.060,00 €			1.060,00 €
		ATIVIDADES RELEVANTES								
2027.110000	2027.110000.52	**Comunicação e Publicidade**	DCM							
2027.110001	2027.110001.52.02.6222	Publicidade e propaganda	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	58.844,00 €			58.844,00 €
2027.111000	2027.111000.52	**Responsabilidade Social**	DCM							
2027.111001	2027.111001.52.02.6882	Donativos	DCM	Projeto/Ação Anual	dez/27	dez/27	3.000,00 €			3.000,00 €
2027.112000	2027.112000.52	**Merchandising**	DCM							
2027.112001	2027.112001.52.02.6234	Artigos para oferta	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	10.720,00 €			10.720,00 €
2027.113000	2027.113000.52	**Patrocínios**	DCM							
2027.113001	2027.113001.52.02.6222	Publicidade e propaganda	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	7.200,00 €			7.200,00 €
2027.114000	2027.114000.52	**Apoio a ações diversas**	DCM							
2027.114001	2027.114001.52.02.6266	Despesas de representação	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	1.620,00 €			1.620,00 €
2027.114002	2027.114002.52.02.6882	Donativos	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	225,00 €			225,00 €
2027.115000	2027.115000.52	**Vouchers & Packs**	DCM							
2027.115001	2027.115001.52.02.6234	Artigos para oferta	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	8.600,00 €			8.600,00 €
2027.116000	2027.116000.52	**Ferramentas e aplicações diversas**	DCM							
2027.116001	2027.116001.52.02.6221	Trabalhos especializados	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	3.401,00 €			3.401,00 €
2027.117000	2027.117000.52	**Aquisição de Imagens**	DCM							
2027.117001	2027.117001.52.02.6221	Trabalhos especializados	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	180,00 €			180,00 €
2027.118000	2027.118000.52	**Eventos — Aniversário**	DCM							
2027.118001	2027.118001.52.02.6221	Trabalhos especializados	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	jan/27	500,00 €			500,00 €
2027.118002	2027.118002.52.02.6266	6266 Despesas de representação	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	jan/27	680,00 €			680,00 €
2027.118003	2027.118003.52.02.6268	6268 Outros serviços	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	jan/27	1.020,00 €			1.020,00 €
2027.119000	2027.119000.52	**Eventos — Corrida Previdência Portuguesa**	DCM							
2027.119001	2027.119001.52.02.6221	Trabalhos especializados	DCM	Projeto/Ação Anual	out/27	out/27	2.100,00 €			2.100,00 €
2027.119002	2027.119002.52.02.6222	Publicidade e propaganda	DCM	Projeto/Ação Anual	out/27	out/27	1.800,00 €			1.800,00 €
2027.119003	2027.119003.52.02.6234	Artigos para oferta	DCM	Projeto/Ação Anual	out/27	out/27	3.460,00 €			3.460,00 €
2027.119004	2027.119004.52.02.6268	Outros	DCM	Projeto/Ação Anual	out/27	out/27	50,00 €			50,00 €
2027.119005	2027.119005.52.02.6263	Seguros	DCM	Projeto/Ação Anual	out/27	out/27	200,00 €			200,00 €
2027.119006	2027.119006.52.02.6266	Despesas de representação	DCM	Projeto/Ação Anual	out/27	out/27	500,00 €			500,00 €
2027.119007	2027.119007.52.02.6268	Outros serviços	DCM	Projeto/Ação Anual	out/27	out/27	2.090,00 €			2.090,00 €
2027.120000	2027.120000.52	**Eventos — Fórum Poupança**	DCM							
2027.120001	2027.120001.52.02.6221	Trabalhos especializados	DCM	Projeto/Ação Anual	out/27	out/27	7.000,00 €			7.000,00 €
2027.120002	2027.120002.52.02.6222	Publicidade e propaganda	DCM	Projeto/Ação Anual	out/27	out/27	2.000,00 €			2.000,00 €
2027.120003	2027.120003.52.02.6224	Honorários	DCM	Projeto/Ação Anual	out/27	out/27	1.650,00 €			1.650,00 €
2027.121000	2027.121000.52	**Cafetaria**	DCM							
2027.121001	2027.121001.3.02.611	Custo das mercadorias vendidas	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	4.654,00 €			4.654,00 €
2027.121002	2027.121002.3.02.6882	Donativos	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	4.320,00 €			4.320,00 €
2027.122000	2027.122000.52	**Dinamização Rede**	DCM							
2027.122001	2027.122001.52.02.6234	Artigos para oferta	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	500,00 €			500,00 €
2027.122002	2027.122002.52.02.6251	Deslocações e estadas	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	2.900,00 €			2.900,00 €
2027.122003	2027.122003.52.02.6261	Rendas e alugueres	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	350,00 €			350,00 €
2027.122004	2027.122004.52.02.6266	Despesas de representação	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	200,00 €			200,00 €
2027.123000	2027.123000.52	**Casa da Mutualidade**	DCM							
2027.123001	2027.123001.3.02.6222	Publicidade e propaganda	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	2.250,00 €			2.250,00 €
2027.123002	2027.123002.3.02.6251	Deslocações e estadas	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	200,00 €			200,00 €
2027.123003	2027.123003.3.02.6263	Seguros	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	350,00 €			350,00 €
2027.123004	2027.123004.3.02.6266	Despesas de representação	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	1.900,00 €			1.900,00 €
2027.123005	2027.123005.3.02.6268	Outros serviços	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	1.200,00 €			1.200,00 €
2027.124000	2027.124000.2	**Plano Anual de Atividades - JIPP**	JIPP							
2027.124001	2027.124001.2.02.6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	JIPP	Projeto/Ação Anual	mar/27	jul/27	700,00 €			700,00 €
2027.124002	2027.124002.2.02.6221	Prestação de Serviços Diversos	JIPP	Projeto/Ação Anual	mar/27	jul/27	700,00 €			700,00 €
2027.124003	2027.124003.2.02.6268	Outros serviços	JIPP	Projeto/Ação Anual	mar/27	jul/27	600,00 €			600,00 €
		Transformação Digital								
2026.91000	2026.91000.51.02.44	Sistema de Gestão de Associados V2	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	250.000,00 €			250.000,00 €
2026.92000	2026.92000.41.02.44	Sistema de Gestão de Imóveis	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/26	15.000,00 €			15.000,00 €
2026.93000	2026.93000.51.02.44	Sistema de Gestão de Compras e Fornecimentos	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/26	5.000,00 €			5.000,00 €
2026.94000	2026.94000.51.02.44	Outros Sistemas	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/26	10.000,00 €			10.000,00 €
		Investimento em Recursos Humanos								
2026.95000	2026.95000.51.02.638	Team Building	DAF	Projeto/Ação Anual	set/27	mai/26	2.000,00 €			2.000,00 €
2026.96000	2026.96000.51.02.638	Festividades de Natal	DAF	Projeto/Ação Anual	nov/27	dez/26	10.000,00 €			10.000,00 €
2026.97000	2026.97000.6.02.638	Ofertas aniversário colaborador	CA	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/26	2.150,00 €			2.150,00 €
2026.98000	2026.98000.6.02.638	Ofertas 25 anos de trabalho	CA	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/26	300,00 €			300,00 €
2026.99000	2026.99000.51.02.638	Plano de Formação	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/26	30.000,00 €			30.000,00 €
		Promoção da Qualidade de Vida, Cidadania e Viagens								
2027.125001	2027.125001.52.02.6268	Outras Despesas	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	2.400,00 €			2.400,00 €
2027.125002	2027.125002.52.02.6263	Seguros	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	450,00 €			450,00 €
2027.125003	2027.125003.52.02.6266	Despesas de representação	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	4.800,00 €			4.800,00 €
2027.125004	2027.125004.52.02.6268	Outros serviços	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	1.800,00 €			1.800,00 €
		Outros Investimentos								
2026.101000	2026.101000.41.02.4332	Outros Investimentos Património	DP	Em continuidade	jan/27	dez/27	50.000,00 €			50.000,00 €
2026.102000	2026.102000.51.02.4335	Mobiliário Sede	DAF	Em continuidade	jan/27	dez/27	2.500,00 €			2.500,00 €
2026.104000	2026.104000.41.02.4332	Outros Investimentos JIPP/CPS/Outras Valências	DP	Projeto/Ação Anual	jan/27	dez/27	10.000,00 €			10.000,00 €
2026.105000	2026.105000.6.02.6222	Apoios/Parcerias	CA	Em continuidade	jan/27	dez/27	1.000,00 €			1.000,00 €
2026.105002	2026.105002.6.02.6882	Outros Apoios	CA	Em continuidade	jan/27	dez/27	500,00 €			500,00 €
2026.106000	2026.106000.51.02.4335	Equipamentos Informáticos	DAF	Em continuidade	jan/27	dez/27	5.000,00 €			5.000,00 €
2026.107000	2026.107000.6.02.6882	Bolsas Estudantes	CA	Em continuidade	jan/27	dez/27	2.000,00 €			2.000,00 €
		TOTAL					5.013.077,20 €	740.000,00 €	5.270.000,00 €	11.093.077,20 €

Orçamento 2027

Valor (€)

Código	Descrição do Agregado	TOTAL 2027	Órgãos Sociais	DAF	DMC	DP	Clínica	Casa da Mutualidade	Centro Multidisciplinar	JIPP
	Saldo Inicial de Tesouraria	**9.786.628,93**								
7	**RENDIMENTOS**									
	Correntes									
72	**Prestações de Serviços**	**2.309.407,98**	**0,00**	**1.531.210,29**	**0,00**	**0,00**	**89.841,73**	**9.900,00**	**5.178,76**	**673.277,21**
7211	Comparticipações Familiares Clinica (Consultas)	69.872,35	0,00	0,00	0,00	0,00	69.872,35	0,00	0,00	0,00
72121	Comparticipação Familiar Creche (AEC's)	1.154,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.154,28
72122	Comparticipação Familiar Pré-Escolar	121.392,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.392,49
7215	Prest. Serviços Segurança Social - Jardim de Infância		0,00							
721511	Prest. Serviços Segurança Social - Creche	344.879,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	344.879,97
721512	Prest. Serviços Segurança Social - Pré-Escolar	205.850,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.850,47
722	**Quotizações e Joias das Modalidades de Benefícios**	**1.551.179,67**	**0,00**	**1.531.210,29**	**0,00**	**0,00**	**19.969,38**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
7221001	Subs.Sobrevivência	42.824,08	0,00	42.824,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7221002	Subs.a Prazo c/Opções	49.394,12	0,00	49.394,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7221003	Subs.Dote	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7221005	Subs.a Prazo c/Pag.Antec.	101.677,69	0,00	101.677,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7221006	Pensões de Reforma	5.551,94	0,00	5.551,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7221007	Subs.Duplo de Sobrevivência	286,49	0,00	286,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7221009	Plano Poupança-Juventude	142.371,34	0,00	142.371,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7221010	Plano Poupança-Educação	1.917,84	0,00	1.917,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7221011	Capitais Diferidos c/Opção	5.924,52	0,00	5.924,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7221012	Capital de Reforma	1.073.782,47	0,00	1.073.782,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7223	Renda Vitalícias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7224	Medicina Preventiva e Curativa	19.969,38	0,00	0,00	0,00	0,00	19.969,38	0,00	0,00	0,00
7229	**Fundo de Administração**	**107.479,80**	**0,00**	**107.479,80**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
72291	Joias	3.557,60	0,00	3.557,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
72292	Taxa Administrativa	103.922,20	0,00	103.922,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
727	Outros	15.078,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.900,00	5.178,76	0,00
75	**Subsídios, legados e Doações**	**1.114,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.114,25**
751	Subsídios do Estado e Outros	1.114,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.114,25
752	Subsídios de outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
78	**Outros Rendimentos e Ganhos**	**1.001.544,70**	**0,00**	**6.000,00**	**0,00**	**995.544,70**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
782	Descontos de PP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
787	Rendimentos e ganhos em imobiliário	995.544,70	0,00	0,00	0,00	995.544,70	0,00	0,00	0,00	0,00
788	Outros	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79	**Juros, dividendos e outro rendimentos**	**288.782,40**	**0,00**	**288.782,40**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
791	Juros Obtidos	288.782,40	0,00	288.782,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7911	De depósitos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7912	De Outras aplicações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7918	De outros financiamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51	**Fundos**									
5119	**Fundo Modalidade Poupança Crescente**	**3.133.949,37**	**0,00**	**3.133.949,37**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
243	**Reembolsos de IVA**	**219.965,74**	**0,00**	**219.965,74**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Não Correntes/De Financiamento									
25	**Passivos Financeiros/Financiamentos Obtidos**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
59	**Comparticipações de fundos europeus ou nacionais**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
267	**Empréstimos (reembolsados) dos associados**	**89.840,97**	**0,00**	**89.840,97**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	TOTAL DOS RENDIMENTOS (correntes e financiamento)	**7.044.605,41**	**0,00**	**5.269.748,76**	**0,00**	**995.544,70**	**89.841,73**	**9.900,00**	**5.178,76**	**674.391,46**

Código	Descrição do Agregado	TOTAL 2027	Órgãos Sociais	DAF	DMC	DP	Clínica	Casa da Mutualidade	Centro Multidisciplinar	JIPP
6	**GASTOS**									
	Correntes									
611	Custo das mer. vendidas e das matérias consumidas	**39.678,19**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.484,81**	**4.654,00**	**0,00**	**32.539,37**
62	**Fornecimentos e serviços externos**	**604.812,68**	**4.324,34**	**184.482,75**	**134.270,47**	**143.923,20**	**60.330,18**	**10.880,76**	**6.006,04**	**60.594,95**
621	Subcontratos	10.300,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.300,10
622	**Serviços Especializados**	**327.891,06**	**1.000,00**	**114.407,33**	**84.681,58**	**57.334,67**	**54.106,11**	**3.013,72**	**2.698,12**	**10.649,53**
6221	Trabalhos Especializados	128.380,51	0,00	52.262,70	13.181,00	30.000,00	24.590,91	0,00	0,00	8.345,90
6222	Publicidade e Propaganda	73.386,00	1.000,00	0,00	69.844,00	169,79	0,00	2.250,00	0,00	122,22
6223	Vigilância e Segurança	2.455,77	0,00	1.553,69	0,00	0,00	56,37	431,22	200,00	214,49
6224	Honorários	80.732,13	0,00	34.905,95	1.650,00	10.254,63	29.184,26	332,50	2.480,10	1.924,69
6225	Comissões	37.583,42	0,00	20.668,56	4,26	16.910,25	0,34	0,00	0,00	0,00
6226	**Conservação e Reparação**	**45.495,62**	**0,00**	**6.867,23**	**0,00**	**31.564,52**	**502,98**	**1.798,55**	**0,00**	**4.762,34**
6227	Serviços Bancários	5.353,23	0,00	5.016,43	2,32	0,00	274,23	0,00	18,02	42,23
623	**Materiais**	**69.347,29**	**0,00**	**19.191,39**	**26.995,05**	**7.628,07**	**2.317,86**	**1.444,10**	**2.406,26**	**9.364,55**
6231	Ferramentas e utensílios de...	35.809,17	0,00	13.140,11	1.475,23	7.628,07	2.157,67	1.317,29	1.865,66	8.225,13
6232	Livros e Documentação Técnica	544,73	0,00	427,98	82,38	0,00		0,00	0,00	34,37
6233	Material de Escritório	9.477,21	0,00	5.623,30	2.157,44	0,00	160,19	126,81	540,60	868,88
6234	Artigos para oferta	23.516,18	0,00	0,00	23.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	236,18
624	**Energia e Fluidos**	**39.762,82**	**0,00**	**7.650,17**	**0,00**	**17.549,85**	**1.288,55**	**170,00**	**110,00**	**12.994,25**
6241	Eletricidade	25.038,62	0,00	4.946,18	0,00	11.930,98	1.057,92	150,00	100,00	6.853,55
6242	Combustíveis	7.098,43	0,00	2.118,21	0,00	1.714,21	0,00	0,00	0,00	3.266,00
6243	Agua	7.625,77	0,00	585,79	0,00	3.904,66	230,63	20,00	10,00	2.874,70
625	**Deslocações, Estadas e transportes**	**5.959,06**	**2.202,34**	**0,00**	**2.900,00**	**611,66**	**0,00**	**200,00**	**0,00**	**45,06**
6251	Deslocações e Estadas (agregar em cima)	5.959,06	2.202,34	0,00	2.900,00	611,66	0,00	200,00	0,00	45,06
626	**Serviços Diversos**	**106.056,72**	**1.122,00**	**36.366,63**	**19.693,84**	**29.234,43**	**2.114,68**	**4.254,38**	**791,66**	**12.479,10**
6261	Rendas e Alugueres	4.461,12	0,00	1.873,17	350,00	0,00	522,92	77,49	0,00	1.637,54
6262	Comunicação	20.602,79	0,00	14.912,78	3.532,80	2.026,25	74,74	0,00	0,00	56,23
6263	Seguros	23.766,71	1.122,00	4.318,40	650,00	16.137,19	604,70	350,00	56,97	527,46
6265	Contencioso e Notariado	2.461,65	0,00	1.244,02	0,00	1.074,11	35,70	0,00	0,00	107,82
6266	Despesas de Representação	12.408,63	0,00	2.125,35	7.800,00	54,81	0,00	2.428,48	0,00	0,00
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	21.545,62	0,00	3.562,40	1,04	9.636,64	834,66	23,00	11,53	7.476,36
6268	Outros serviços	20.810,19	0,00	8.330,52	7.360,00	305,44	41,97	1.375,41	723,16	2.673,70
63	**Gastos com Pessoal**	**1.240.679,26**	**52.250,00**	**323.710,57**	**118.613,07**	**110.800,33**	**24.168,35**	**24.137,06**	**10.001,53**	**576.998,35**
631	Remunerações dos órgãos sociais	49.800,00	49.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
632	Remunerações de Pessoal	906.017,15	0,00	203.270,45	98.071,54	89.953,08	19.589,85	19.589,85	8.100,58	467.441,81
6329	Prémios do Pessoal (sem Encargos Sociais)	25.444,22	0,00	25.444,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
635	Encargos sobre remunerações	205.541,41	0,00	51.003,37	19.695,48	20.059,54	4.368,54	4.368,54	1.806,43	104.239,52
636	Seguros Acidentes Trabalho	6.826,47	0,00	1.677,52	706,05	647,71	174,96	143,67	59,53	3.417,02
637	Gastos de Ação social	1.540,00	0,00	315,00	140,00	140,00	35,00	35,00	35,00	840,00
638	Outros gastos com pessoal (Formação, Teambuilding, etc.)	45.510,00	2.450,00	42.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.060,00
68	**Outros Gastos e Perdas**	**535.158,50**	**7.500,00**	**520.113,50**	**3.225,00**	**0,00**	**0,00**	**4.320,00**	**0,00**	**0,00**
6882	Donativos	10.045,00	2.500,00	0,00	3.225,00	0,00	0,00	4.320,00	0,00	0,00
689	**Custos com apoios financeiros**	**520.113,50**	**0,00**	**520.113,50**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
68931	Custos com apoios financeiros em Morte	49.655,70	0,00	49.655,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68932	**Custos com apoios financeiro em Vida**	**398.095,01**	**0,00**	**398.095,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
68932001	Subs.a Prazo c/Opções	26.805,58	0,00	26.805,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68932005	Subs.a Prazo c/Pag.Antec.	119.334,90	0,00	119.334,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68932206	Pensões de reforma	23.966,64	0,00	23.966,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68932009	Plano Poupança-Juventude	75.699,03	0,00	75.699,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68932010	Plano Poupança-Educação	5.325,54	0,00	5.325,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68932011	Capitais Diferidos c/Opção	1.605,95	0,00	1.605,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68932012	Capital de Reforma	130.253,87	0,00	130.253,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68932213	Poupança Crescente Juros do Exercício	15.103,50	0,00	15.103,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6895	Renda Vitalícias	9.090,48	0,00	9.090,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6897	**Cessões Onerosas de Direitos**	**63.272,31**	**0,00**	**63.272,31**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
6899	**Outros Gastos**	**5.000,00**	**5.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
51	**Fundos**									
5119	**Fundo Poupança Crescente**	**929.446,03**	**0,00**	**929.446,03**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
243	**Pagamentos de IVA**	**607.463,03**	**0,00**	**607.463,03**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
69	**Gastos e Perdas de financiamentos**	**65.459,94**	**0,00**	**65.459,94**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Gastos não correntes									
41	Investimentos financeiros	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
43	**Ativos Fixos Tangíveis (Individualizados no PPIAR)**	**4.076.981,88**	**0,00**	**7.500,00**	**0,00**	**4.024.111,88**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**45.370,00**
4332	Edifícios e outras construções	3.942.611,88	0,00	0,00	0,00	3.906.111,88	0,00	0,00	0,00	36.500,00
4333	Equipamento básico	126.500,00	0,00	0,00	0,00	118.000,00	0,00	0,00	0,00	8.500,00
4334	Equipamento de transporte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4335	Equipamento administrativo	7.870,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370,00
44	**Ativos Fixos Intangíveis (Individualizados no PPIAR)**	**280.000,00**	**0,00**	**265.000,00**	**0,00**	**15.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
453	**Investimentos em Curso (Individualizados no PPIAR)**	**399.971,32**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**399.971,32**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
25	**Passivos Financeiros/Amortização de Empréstimos**	**187.128,30**	**0,00**	**187.128,30**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Linha de Crédito + Impacto Social	106.519,65	0,00	106.519,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Linha de Crédito InvestEU	80.608,65	0,00	80.608,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
267	**Empréstimos concedidos a associados**	**64.112,23**	**0,00**	**64.112,23**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Total de Gastos	**9.030.891,34**	**64.074,34**	**3.154.416,34**	**256.108,54**	**4.693.806,73**	**86.983,34**	**43.991,82**	**16.007,57**	**715.502,67**
	Saldo Final de Tesouraria	**7.800.343,00**								

Quadros complementares

Quadro de Pessoal 2027

Categoria Profissional	Nº de Funcionários
Administrativo	11
Ajudante de Ação Educativa	11
Ajudante de Cozinheiro	1
Arquiteta	1
Auxiliar de Serviços Gerais	4
Colaborador Comercial	1
Contabilista Certificado	1
Cozinheiro	1
Educadora	4
Técnico Superior	6
Telefonista	0
Técnico de Ação Educativa	1
Diretor Técnico	1
Total	**43**

Quadro do Serviço da Dívida com empréstimos de médio e longo prazo 2027

	Data do Contrato	Data Final do Contrato	2027	2028	Anos Seguintes	Total
Linha de Crédito + Impacto Social	mai/21	mai/32	106.519,65 €	111.379,85 €	420.324,10 €	744.743,24 €
Linha de Crédito InvestEU	mai/25	mai/37	80.608,65 €	83.658,95 €	842.061,16 €	1.086.937,42 €
Amortização Anual do Capital do Empréstimo			187.128,30 €	195.038,80 €	1.262.385,26 €	1.831.680,67 €

O Conselho de Administração,

Presidente

António Oliveira

Vogal

Wander Carvalho

Vogal

Alexandre Silva

Vogal

Júlio Gonçalves

Vogal

Jaime Antunes

Coimbra, A Previdência Portuguesa, 27 de outubro de 2026

APP
A PREVIDÊNCIA PORTUGUESA
Associação Mutualista

Título
"Programa de Ação e Orçamento - 2027 "

Autor
A Previdência Portuguesa - Associação Mutualista

Data de Publicação
Novembro de 2026

www.aprevidenciaportuguesa.pt
Rua da Sofia, 193 3000-391 Coimbra