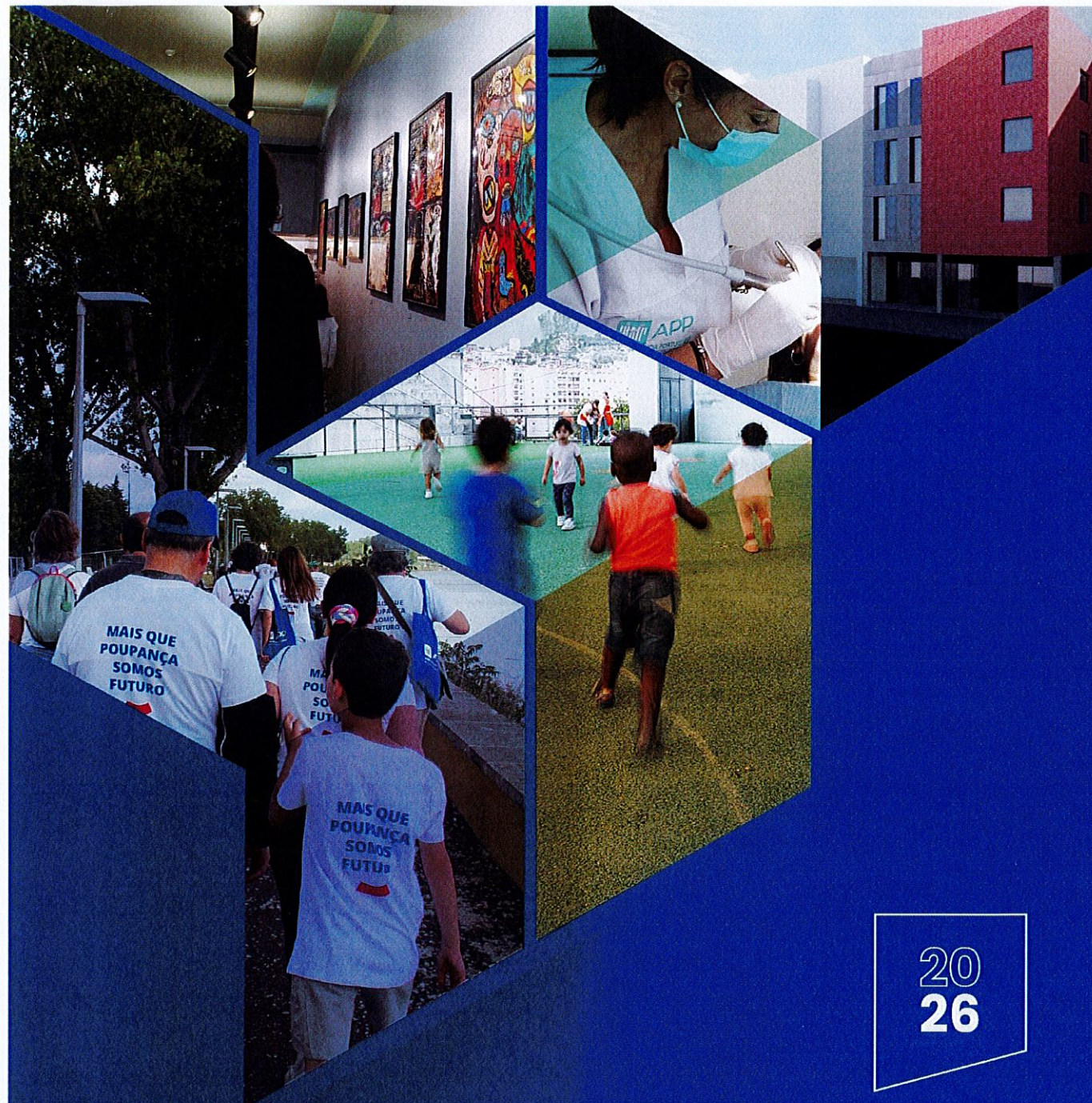




20
26

PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO



Índice

Mensagem do Conselho de Administração	2
Apresentação do Programa de Ação e Orçamento para 2026	4
Áreas estratégicas	7
1. Aumentar e rejuvenescer a massa associativa	7
2. Reforçar o desenvolvimento organizacional	7
3. Melhorar a rentabilização dos ativos	8
4. Robustecer as valências	8
Principais projetos e ações em desenvolvimento e a desenvolver	9
1. Aumentar e rejuvenescer a massa associativa	9
2. Reforçar o desenvolvimento organizacional	9
3. Melhorar a rentabilização dos ativos	10
4. Robustecer as valências	11
Órgãos Sociais da APP	13
Organograma da estrutura de Serviços d' A Previdência Portuguesa	14
Quadro previsional	15
Mapa do Orçamento para 2026	15
Demonstração de Resultados Previsional	15
Sistema de Planeamento e Controlo de Gestão Integrado	18
Quadros previsionais:	18
Plano de Investimentos e Atividades Relevantes (PIAR):	18
PIAR (Plano de Investimentos e Atividades Relevantes)	19
Orçamento 2026	22
Quadros complementares	24
Quadro de Pessoal 2026	24
Quadro do Serviço da Dívida com empréstimos de médio e longo prazo 2026	24

Mensagem do Conselho de Administração

Caros Associados,

Nos termos dos Estatutos da A Previdência Portuguesa-Associação Mutualista (APP), apresenta-se o Programa de Ação e Orçamento para 2026, acompanhado do parecer do Conselho Fiscal, submetendo-se à apreciação, discussão e votação da Assembleia Geral.

Antes de procedermos à apresentação dos documentos previsionais para 2026, cabe uma breve nota da atividade desenvolvida pela APP no presente ano de 2025, à presente data, do qual destacamos:

- As 6 Valências e as 11 modalidades de aplicação de capitais;
- Cerca de 1.700 consultas e 15 especialidades médicas;
- Cerca de 2.000 consultas de medicina do trabalho;
- Cerca de 8 exposições/eventos na Casa da Mutualidade;
- Os mais de 150 Contratos de Arrendamento Habitacional;
- As atividades do novo Centro Multidisciplinar, com Centro de Explicações, atividades de arte plásticas e apoio aos associados através da Loja do Cidadão e Pagaqui.
- O crescimento do número de associados (mais de 7 200), com 375 novos associados no ano de 2025 até setembro 2025;
- O crescimento do valor e n.º de subscrições (mais de 3,2 milhões de euros, até setembro de 2025 e 538 Subscrições);
- O crescimento do número de parcerias (mais de 190);
- A melhoria e consolidação da situação financeira geral e específica das valências, com resultados líquidos estimados, até setembro de 2025, de cerca 497 mil euros e muito positivos nos últimos anos, consolidando a sólida situação financeira da APP;
- O elevado grau de cobertura das aplicações dos associados, através da Reservas Matemáticas Atuariais, em cerca de 211% até setembro de 2025;
- O significativo Saldo de Tesouraria, com mais de 7 milhões de euros em finais de setembro/25;
- Os elevados investimentos em curso na reabilitação e construção do património imobiliário, com investimentos já realizados até setembro de 2025 de 2,16 milhões de euros, com destaque para a aquisição de prédio na Rua Alexandre Herculano;
- O elevado número de atividades educativas, culturais, recreativas, sociais, saúde;
- A aposta no desenvolvimento digital e tecnológico, com especial enfoque na adjudicação próxima de sistemas de planeamento e gestão em todas as áreas de administração (financeira, orçamental, documental, associados, património, recursos humanos, etc.), a operacionalizar em 2026;



- A diversificação das aplicações financeiras a prazo, com obtenção das melhores rentabilidades do mercado financeiro e diminuição do risco financeiro;

- A melhoria e atenção para os colaboradores nas suas condições de trabalho, melhorando as instalações e equipamentos, bem como ações de formação;

Poderíamos desenvolver e destacar um largo conjunto de outros projetos e ações relevantes, garantindo a autonomia financeira e a sustentabilidade de cada Modalidade e a melhoria global da APP, quer financeira, quer nos seus investimentos e nas suas atividades para os associados.

Apesar da instabilidade mundial, política e económica, a APP tem vindo a traçar um rumo seguro, sólido e promissor, garantindo as aplicações dos associados, prevendo-se, como se apresenta no Programa de Ação e Orçamento de 2026, uma execução de projetos/ações, em especial na intensificação do Plano de Investimentos, o mais elevado de há muitos anos, investimentos estes que irão beneficiar os nossos associados e garantir o futuro da APP.

Agradecemos aos Associados, Colaboradores, Promotores e Parceiros, a confiança depositada na APP, que continuará a trabalhar intensamente para os associados.

O Presidente,

António Martins Oliveira



Apresentação do Programa de Ação e Orçamento para 2026

Estimados Associados,

O Conselho de Administração d'A Previdência Portuguesa (APP), dando cumprimento ao disposto nos Estatutos e no Código das Associações Mutualistas submete à apreciação, discussão e votação da Assembleia Geral, nos termos da alínea c) do Artigo 35.º-Competências da Assembleia Geral, e da alínea b) do Artigo 36.º- Reuniões Ordinárias, ambos dos Estatutos da APP, a sua proposta de Programa de Ação e Orçamento para o ano de 2026, juntamente com o Parecer do Conselho Fiscal.

A proposta de Programa de Ação e Orçamento para 2026 pondera a tendência de crescimento que se tem verificado na atividade Associativa ao longo dos últimos anos, conjugada com o impacto macroeconómico resultante de acontecimentos geopolíticos mundiais.

Neste âmbito, destacam-se os seguintes indicadores macroeconómicos:

Conflitos geopolíticos: Os principais conflitos geopolíticos em 2025 continuam a ser marcados pelas guerras na Ucrânia e em Israel e, ainda, pela instabilidade com o aumento das tensões, especificamente entre o setor comercial mundial. Estes conflitos influenciam diretamente e indiretamente as perspetivas económicas para 2026, das quais se destacam as seguintes taxas:

- Taxa de crescimento da economia mundial para 2026: 3,1%;
- Taxa de crescimento da economia portuguesa (PIB) para 2026: 2,3%;
- Taxa de juro Euribor a 3, 6 e a 12 meses, em 2025: 2,017%; 2,079% e 2,204%, respetivamente;
- Esperança de Vida em Portugal: Entre 2022 e 2024: 81,49 anos;
- Índice de Envelhecimento (número de idosos por 100 jovens) em 2024: 192,4;
- Taxa de Inflação Mundial: 2025.: 2,1%; 2026: 1,7%;
- Taxa de crescimento da Zona Euro para 2026: 1,4%;
- PIB da economia portuguesa 2025: 2 %; 2026: 2,3%;
- Taxa de Inflação (IHPC) 2025: 2,4%; 2026: 2,1%;
- Taxa de crescimento do Investimento português para 2026: 5,5 %;
- Mercado de Trabalho: Taxa de Desemprego: 2025: 6,1 %; 2026: 6,0 %;
- Taxa de Poupança dos Particulares: 2025: 12,3%; 2026: 11,3 %

(Fontes: Dados do Orçamento do Estado para 2026, Pordata, INE e do Banco de Portugal)

No quadro do desenvolvimento da APP dos últimos anos, em particular do ano de 2025, destacam-se os seguintes dados:

Principais indicadores	2023	2024	2025 (Junho)	2025 (Projeção)
Associados (nº)	6.713	6.992	7.139	7.287
Capital Subscrito (€)	4.165.039 €	4.090.374 €	2.536.893 €	4.631.097 €
Nº de Novas Subscrições	808	848	377	845
Ativo Líquido	26.235.568 €	28.075.397 €	30.730.124 €	33.384.851 €
Fundos Permanentes	24.741.834 €	26.555.299 €	28.075.117 €	29.594.935 €
Resultado Líquido do Exercício *	5.968.749 €	430.463 €	294.731 €	589.462 €
Rendimentos *	8.176.274 €	2.882.978 €	1.457.776 €	3.158.514 €
Gastos	2.207.525 €	2.452.515 €	1.163.045 €	2.326.089 €
Grau de cobertura das Reservas Matemáticas (incluindo a reserva geral) **	202%	254%	248%	239%

Notas:

*Em 2023 o critério de contabilização das Receitas teve um efeito extraordinário pela atualização do valor contabilístico do património imobiliário;

**As Reservas Matemáticas têm por base de cálculo a evolução do corrente ano, a junho de 2025.

O próximo ano continuará a ser marcado pelos desafios suscitados por um mundo em permanente e acelerada mudança. Para isso é da maior importância continuar a traçar o caminho da melhoria organizacional e da sustentabilidade que preconizamos para alicerçar o futuro da APP e das aplicações dos seus associados.

Sendo o movimento mutualista complementar à segurança social, cumpre-nos prosseguir com a missão de apoiar os associados. Este movimento, mantém assim o seu propósito e atualidade, continuando a fazer face aos desafios que diariamente se colocam às pessoas e às famílias.

Os Encontros de Dirigentes Mutualistas, realizados nos últimos anos na Casa da Mutualidade d'APP, e outras conferências e reuniões, confirmam a importância das Mutualidades, a sua necessidade e força no contexto atual. Continuaremos, portanto, a trabalhar no alargamento deste movimento associativo solidário, procurando atrair mais pessoas, certos de que juntos seremos mais fortes, com a convicção de que A Previdência Portuguesa, com quase 97 anos de existência, é uma referência crescente no movimento mutualista nacional, uma Associação de Associados para Associados, ligada a causas e valores fundamentais.

A APP, ao longo de 2025, com a nova Administração, iniciou os estudos para instalar novos métodos de planeamento e gestão integrada, com novas aplicações informáticas que irão revolucionar os métodos de gestão, a operacionalizar em 2026, dos Associados, do controlo orçamental, da gestão de recursos humanos, da gestão do património, da gestão documental e processual, da integração com sistemas de Inteligência Artificial, entre outras em desenvolvimento, trazendo a gestão da APP para um elevado nível, atual e digital, em prática nas grandes organizações atuais.

Registe-se, como inovador na área da gestão orçamental, que **para além do quadro previsional da Demonstração de Resultados, oficialmente obrigatório pela legislação aplicável às Mutualidades, são apresentados os quadros previsionais para 2026, por Departamentos e Valências, que discriminam os rendimentos, gastos e investimentos, adotando a metodologia dos fluxos de caixa previsionais para estes agregados, permitindo a gestão orçamental completa, com o controlo de todos os agregados financeiros, em particular os respeitantes às**

despesas/gastos, incluindo, também, os que não têm expressão na Demonstração Previsional dos Resultados, designadamente investimentos, ativos e passivos financeiros, incluindo a concessão e a amortização de empréstimos a associados, previstos no Regulamento de Benefícios. Esta metodologia de gestão orçamental irá integrar-se no novo Sistema de Planeamento e Controlo de Gestão Integrado, em curso de aquisição.

Na área do Património, A Previdência Portuguesa irá concluir, entre outros projetos discriminados no Plano de Investimentos e Atividades Relevantes, a construção do edifício em Santa Maria da Feira, a requalificação/reabilitação de diversas propriedades – Rua Mário Pais, Rua Rosa Falcão, Rua Pedro Monteiro, em Coimbra, também em Vila Franca de Xira, Queluz e Figueira da Foz e, ainda, investimento social na antiga fábrica da Redinizes (concurso de ideias e projetos técnicos em 2026) e o importante investimento de reabilitação no Colégio de São José.

Saliente-se, ainda, a reabilitação dos imóveis, particularmente intensa neste mandato da atual Administração, iniciando a recuperação de muitos imóveis em degradação nos últimos anos. A conclusão destas reabilitações permitirá acrescer os rendimentos por arrendamentos, no curto, médio e longo prazos, crescendo a solidez financeira e económica.

Será dada continuidade ao desenvolvimento de parcerias com outras Mutualidades, associações e entidades da Economia Social, para beneficiar de economia de escala e divulgar o espírito e os objetivos do Mutualismo. Pretende-se incrementar as atividades sociais, culturais, recreativas, desportivas, entre outras, que permitam divulgar melhor a atividade d' A Previdência Portuguesa e reforçar os laços entre Associados para obter melhor qualidade de vida.

Assim, todos juntos, Órgãos Sociais, Colaboradores, Prestadores de serviços, Promotores Mutualistas e Parceiros, iremos trabalhar com e para os Associados, para que A Previdência Portuguesa aumente a sua importância a nível nacional entre as Mutualidades, sempre em benefício dos seus associados e familiares



Áreas estratégicas

A proposta do Conselho de Administração (CA) assenta, conforme Plano Estratégico 2025-2028 e projetos já em desenvolvimento em 2025, em **quatro áreas estratégicas**, designadamente:

1. **Aumentar e rejuvenescer a massa associativa;**
2. **Reforçar o desenvolvimento organizacional**
3. **Melhorar a rentabilização dos ativos**
4. **Robustecer as valências**

Como se expressa no Plano Estratégico, temos a convicção de que este documento servirá de base para o desenvolvimento da APP, tendo o mesmo sido construído através de um processo colaborativo e partilhado, envolvendo diferentes perspetivas e opiniões que enriqueceram as prioridades e objetivos que nele se apresentam.

O Plano centra-se em quatro prioridades estratégicas que acreditamos serem fundamentais para o nosso crescimento sustentável e relevância junto dos nossos associados e da sociedade portuguesa, nomeadamente:

1. Aumentar e rejuvenescer a massa associativa

A renovação e o crescimento do número de associados são essenciais para assegurar a longevidade da instituição. Estamos comprometidos em captar novas gerações e em reforçar os laços com os nossos associados, construindo uma comunidade sólida e diversificada, vincada por um especial sentimento de partilha.

Em resumo o Objetivo Estratégico 1 (OE) prevê:

OE 1 –Aumentar e rejuvenescer a massa associativa

E 1.1 – Ampliar a rede nacional de promotores

E 1.2 – Análise de novos públicos e adequação de produtos

E 1.3 – Aumentar o n.º de subscrições por associado e diminuir as saídas

E 1.4 – Reforçar e comunicar os benefícios para associados nas várias valências

E 1.5 – Aumentar e potenciar as parcerias estratégicas

2. Reforçar o desenvolvimento organizacional

Para a APP ser uma organização cada vez mais moderna e eficiente, apostamos no desenvolvimento das nossas capacidades internas, promovendo uma cultura de inovação e excelência, um ambiente de trabalho de qualidade, que potenciem competências. Esse reforço permitirá dar respostas com agilidade e eficácia aos desafios do setor.

Em resumo o Objetivo Estratégico 2 (OE) prevê:

OE 2 – Reforçar o desenvolvimento organizacional

E 2.1 – Consolidação do processo de transformação digital

E 2.2 – Implementação da avaliação de desempenho dos colaboradores

E 2.3 – Consolidar o processo de implementação do SGQ

E 2.4 – Implementação de medidas de valorização e reconhecimento profissional

E 2.5 – Promover medidas com impacto na responsabilidade social e ambiental

3. Melhorar a rentabilização dos ativos

A otimização dos nossos investimentos através do rigor, visando uma gestão responsável e com rentabilidades que sustentem os nossos compromissos presentes e futuros, é fundamental para a viabilidade da APP. Em resumo, o Objetivo Estratégico 3 (OE) prevê:

OE 3 – Melhorar a rentabilização dos Ativos

E 3.1 – Aumentar e melhorar a conservação e reabilitação de imóveis

E 3.2 – Análise de novas oportunidades de investimento

E 3.3 – Otimizar as condições de rentabilização do Património

4. Robustecer as valências

Continuamos empenhados em reforçar as nossas áreas de atuação, oferecendo serviços e benefícios que respondam às necessidades dos nossos associados, num contexto em que o apoio e a proteção social são cada vez mais valorizados.

O aumento generalizado do custo de vida e crescentes dificuldades sociais, são realidades que exigem uma resposta determinada e ajustada. Os objetivos da APP foram delineados tendo em conta os desafios complexos que o contexto atual nos coloca. A concorrência no setor, o baixo nível de poupança, a consciência de que os baixos níveis de literacia financeira continuam a ser uma barreira que, com compromisso, queremos continuar a ajudar a superar.

Com um presente sólido, o futuro d'A Previdência Portuguesa é promissor, e acreditamos firmemente que, com o envolvimento de todos, alcançaremos os objetivos traçados. Temos confiança no potencial de cada colaborador e de cada promotor, na fidelização dos nossos associados e na competência da nossa equipa.

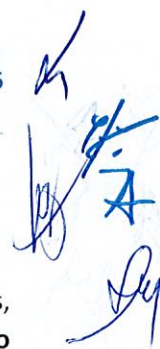
Em resumo, o Objetivo Estratégico 4 (OE) prevê:

OE 4 – Robustecer as valências

E 4.1 – Implementação de medidas para melhoria do serviço

E 4.2 - Reforço da comunicação com o exterior

E 4.3 - Análise de novas oportunidades



Principais projetos e ações em desenvolvimento e a desenvolver

A concretização dos Objetivos Estratégicos consubstancia-se na realização, entre muitos outros, dos **seguintes projetos e ações, alguns com carácter plurianual, melhor evidenciados no Plano de Investimentos e Atividades Relevantes:**

1. Aumentar e rejuvenescer a massa associativa

Dar continuidade ao desenvolvimento da rede de parcerias e protocolos nas diversas áreas estratégicas;

Estudar novas modalidades mutualistas adaptadas às necessidades dos Associados;

Mediante uma gestão rigorosa, profissional e com visão de futuro, manter a distribuição de melhorias pelos Associados;

Continuar com a expansão da rede comercial profissional a nível nacional, com especial incidência na região centro;

Captar protocolos com Instituições da Economia Social, Públicas e Privadas;

Dar continuidade à política de inversão da atual pirâmide etária dos associados;

Dinamização e Internacionalização da rede de Promotores Mutualistas;

Promover parcerias com entidades públicas/privadas para promoção de Turismo Social para os Associados.

2. Reforçar o desenvolvimento organizacional

Redução da pegada ecológica e aposta na economia circular;

Reforço das competências dos colaboradores nas áreas tecnológicas, comportamentais, ambientais e legislativas;

Consolidar a implantação do Sistema de Avaliação de Desempenho (SAD);

Melhoria das condições de trabalho dos colaboradores (novo refeitório, melhores condições materiais, climáticas e de insonorização, outras medidas de apoio);

Automatização e desmaterialização de processos de gestão;

Continuar e desenvolver o Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ);

Implementação de Sistemas de Gestão e Controlo Integrados (Planeamento e Controlo orçamental integrado; Documental; Associados; Patrimonial; Recursos Humanos; Compras e Consumos, outras) com a aquisição de novos softwares de gestão e atualização do hardware e, ainda, a digitalização de processos em arquivo.

No âmbito deste objetivo estratégico, a **Política de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional é da maior importância, salientando-se a seguinte política:**

No decurso de 2026 e iniciado em 2025, a Previdência Portuguesa reforçará o seu compromisso com uma política de Recursos Humanos centrada na valorização das pessoas, reconhecendo o papel essencial dos colaboradores na prossecução da missão institucional.

A valorização dos salários, em alinhamento com critérios de equidade e mérito, constitui um sinal claro de reconhecimento pelo empenho e dedicação demonstrados. Paralelamente, tem sido promovida a dignificação dos valores comportamentais que orientam a atuação dos profissionais, nomeadamente o respeito, a integridade, a colaboração e a responsabilidade.

Com vista ao fortalecimento da coesão interna e à promoção de um ambiente de trabalho saudável e motivador, serão dinamizadas iniciativas de “Teambuilding”, que fomentam a proximidade, a confiança e o espírito de equipa.

A formação contínua, tanto na vertente comportamental como técnico-profissional, será igualmente privilegiada, potenciando o desenvolvimento individual e coletivo, e garantindo a qualidade dos serviços prestados, consubstanciada no plano de formação.

A gestão e avaliação de desempenho continua a ser objeto de consolidação, através de processos mais transparentes e orientados para resultados, incentivando a superação e a excelência.

A dimensão do trabalho foi, também, alvo de melhoramentos significativos, com enfoque na organização das equipas e conforto de todos os colaboradores.

Este continuado percurso reflete uma estratégia sustentada de desenvolvimento organizacional, pela atual Administração assente na valorização do capital humano, fator determinante para a Previdência Portuguesa mais forte, coesa e preparada para os desafios do futuro.

3. Melhorar a rentabilização dos ativos

Em 2026 está prevista a finalização da construção do prédio para habitação e serviços em Santa Maria da Feira;

Arranque da obra de reabilitação do edifício na Rua Mário Pais (Concurso a lançar ainda em 2025);

A conclusão das obras de reabilitação no Colégio de São José;

O lançamento a concurso do projeto de Ideias, de referência habitacional / equipamento social da antiga fábrica “Redinizes” em Coimbra;

O início da obra de reabilitação do edifício na Rua Mário Pais (concurso a lançar até final de 2025);

Reabilitação da propriedade da Visconde da Luz;

Reabilitação da propriedade dos prédios da Rua Dr. Manuel Rodrigues;

Reabilitação da propriedade dos prédios da Rua Pedro Monteiro;

Reabilitação da propriedade do prédio na Rua Simões de Castro;

Reabilitação da propriedade em Vila Franca de Xira e Queluz;

Reabilitação da propriedade no JIPP;



Reabilitação da propriedade na Rua Guerra Junqueiro;

Reabilitação da propriedade na Rua Alexandre Herculano;

Aquisição de viatura elétrica;

Continuar a prospeção de mercado imobiliário para aumentar a sustentabilidade financeira da APP;

Reforçar a aposta no mercado de arrendamento familiar e habitacional;

Iniciar o projeto de fechaduras digitais nos imóveis arrendados.

Alguns projetos, devido à sua dimensão e complexidade, terão expressão plurianual, como se identifica no Plano de Investimentos e Atividades Relevantes.

4. Robustecer as valências

ERPI, Farmácia e Museu

- Em 2026 será apresentado estudo/projeto para uma estrutura residencial de idosos (ERPI), com possível Unidade de Cuidados Continuados, a integrar um complexo residencial sénior;
- Farmácia Social APP: a aguardar a autorização do INFARMED.
- Instrução de estudos para a criação do Museu APP interativo, que prestigie o percurso da Instituição bem como o papel pedagógico na sociedade – o Mutualismo;

Jardim de Infância d' A Previdência Portuguesa

- Dinamizar a horta pedagógica conectando as crianças com a natureza e promovendo a alimentação saudável;
- Concluir as condições de sombreamento do recreio;
- Controlar o desperdício alimentar;
- Implementar um sistema de gestão de compras, stocks e consumos;
- Investir na capacitação dos recursos humanos e materiais;
- Inserir a cultura de literacia financeira e princípios mutualistas através da mascote e ilustração infantil.

Centro Multidisciplinar d'APP

- Dinamização do Centro de Estudos APP como incremento da valência educação e captação de associados;
- Fomentar ações académicas e estudo acompanhado, bem como trabalhos pedagógicos relacionados com as mutualidades;
- Continuar a apoiar os associados nos processos e procedimentos de gestão financeira doméstica e pessoal.

Clínica Previdência Saúde

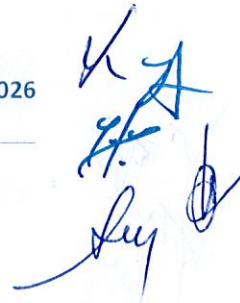
- Estudo para implementação de novas especialidades médicas com recurso a jovens médicos;
- Alcançar maior sustentabilidade financeira;
- Continuar a captar novos protocolos e parcerias para benefício dos associados; Dinamização das parcerias da Mutual IN e RedMut e estabelecimento de protocolo com a ADSE;
- Estudo do processo de criação da modalidade atuarial de Assistência Médica, com o apoio da União das Mutualidades Portuguesas;
- Dinamização da assistência médica ao domicílio a nível nacional.

Clínica de Medicina do Trabalho APP

- Alcançar a sustentabilidade financeira;
- Promoção de sinergias entre Clínicas d' A Previdência Portuguesa;
- Desenvolver a Clínica nas áreas de influência d' APP e sobretudo para as entidades de economia social;
- Dinamizar a Clínica no sentido da captação de novas empresas e de Associados.

Para concluir, salientamos a **Declaração Estratégica**:

“Reforço do crescimento do número de Associados, procurando permanentemente a rentabilização de ativos e melhoria da qualidade do serviço das valências, através de uma APP motivada, em acelerada transformação digital, suportada por processos eficientes e modernos.”.



Órgãos Sociais da APP

Mesa da Assembleia Geral:

Presidente: Luís Pais de Sousa

1.º Secretário: Marisa Antunes

2.º Secretário: Célia Gonçalves

Conselho de Administração:

Presidente: António Oliveira

Vogal: Wander Carvalho

Vogal: Alexandre Silva

Vogal: Júlio Gonçalves

Vogal: Jaime Antunes

Conselho Fiscal:

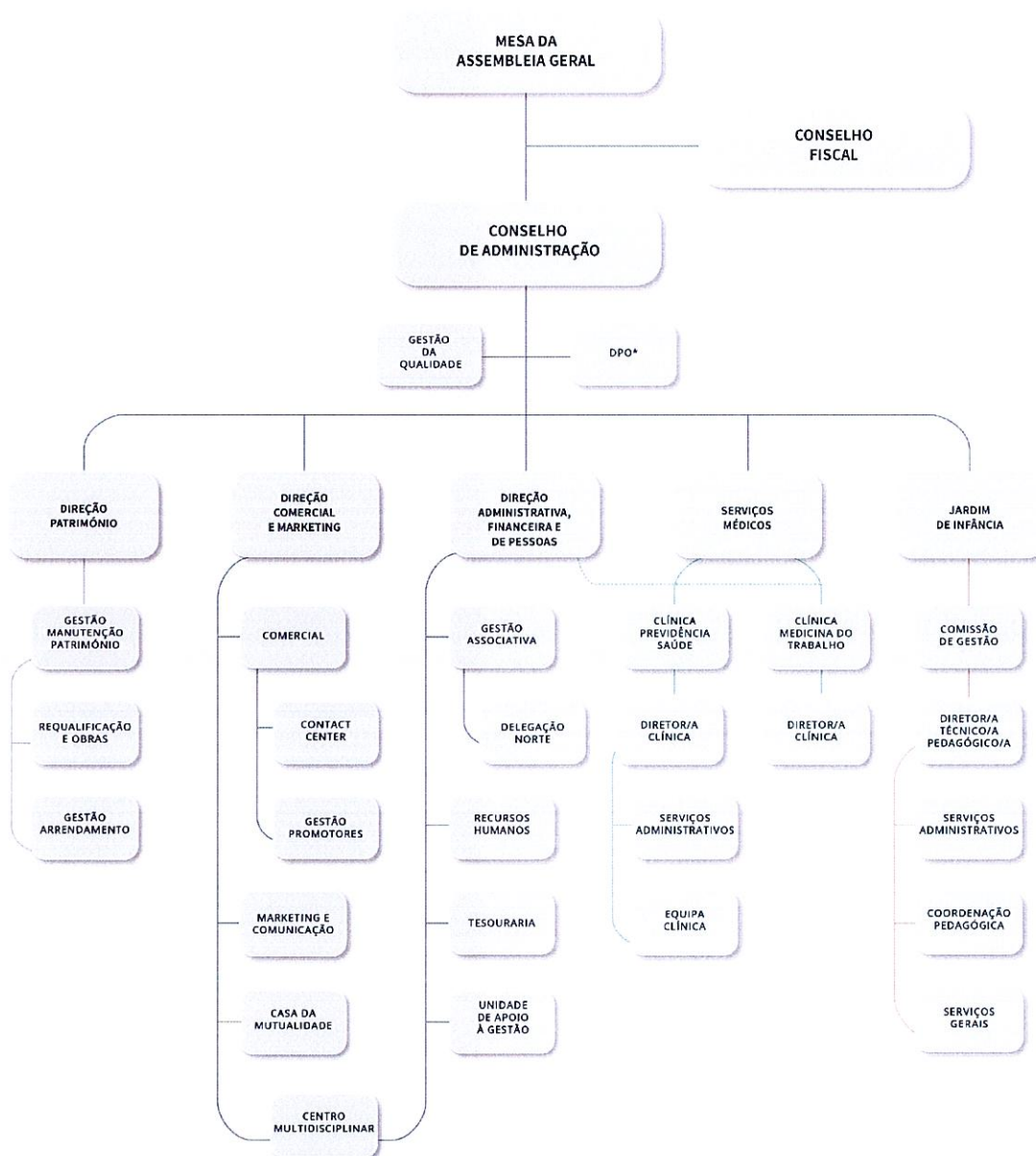
Presidente: Paulo Costa

Vogal: Manuel Crisóstomo

Vogal: Victor Pereira

Organograma da estrutura de Serviços d' A Previdência Portuguesa

O Organograma da estrutura de Serviços d' A Previdência Portuguesa, é o seguinte:



A Previdência Portuguesa é associada de:

- União das Mutualidades Portuguesas
- APM – Associação Portuguesa de Mutualidades
- Mutuália – Federação Mutualista

* DPO - ENCARREGADO DE PROTEÇÃO DE DADOS

Handwritten signatures and initials in blue ink.

Quadro previsional

Mapa do Orçamento para 2026

Demonstração de Resultados Previsional

O Mapa do Orçamento para 2026 segue a configuração determinada pelo DL 98/2015, de 02 de junho e é acompanhado das respetivas notas explicativas às verbas nele inscritas.

Valor (€)

Rendimentos e Gastos	Notas	2026
Vendas e Serviços Prestados	1	2.009.774,23
Subsídios, doações e legados à exploração	2	5.824,63
Variação nos inventários da produção		0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	3	33.772,51
Fornecimentos e serviços externos	4	558.259,55
Gastos com o Pessoal	5	1.172.233,82
Ajustamentos de inventários (perdas / reversões)		0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)		0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)	6	0,00
Outras imparidades (perdas / reversões)		0,00
Aumentos / reduções de justo valor		0,00
Outros rendimentos e ganhos	7	949.284,02
Outros gastos e perdas	8	824.672,94
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		375.944,06
Gastos / reversões de depreciações e de amortização	9	29.785,14
Resultado operacional (antes de gastos de financiamentos e impostos)		346.158,92
Juros e rendimentos similares obtidos	10	185.738,12
Juros e gastos similares suportados	11	58.131,81
Resultado antes de impostos		473.765,23
Imposto sobre o rendimento do período	12	0,00
Resultado líquido do período		473.765,23

Notas ao Orçamento para o Exercício de 2026			Valor (€)
1	Vendas e Serviços Prestados	Nesta rubrica estão consideradas as quotizações e as joias recebidas dos associados (modalidades atuariais), as matrículas, as mensalidades e as atividades extras curriculares e pedagógicas das respostas sociais creche e pré-escolar do Jardim de Infância de APP (JIPP). Também se encontram expressas as quotizações, as joias e as consultas relativas à Assistência Médica na Sede	2.009.774,23
2	Subsídios, doações e legados à exploração	Os subsídios expressos nesta rubrica dizem respeito aos acordos de Cooperação com o Instituto de Segurança Social das respostas sociais creche e pré-escolar e aos subsídios do Instituto do Emprego e Formação Profissional relativos aos Contratos Emprego de Inserção e Estágios.	5.824,63
3	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	Os valores considerados nesta rubrica dizem respeito aos géneros alimentícios utilizados na confeção das refeições servidas na cantina do JIPP aos utentes e alguns colaboradores do JIPP. Estão também incluídos materiais utilizados nas consultas da Clínica Previdência Saúde.	33.772,51
4	Fornecimentos e serviços externos	Os valores expressos nesta rubrica incluem subcontratos, trabalhos especializados, vigilância e segurança, comissões, conservação e reparação, serviços bancários, material de escritório, eletricidade, água, deslocações estadas e transportes, comunicação, seguros, limpeza higiene e conforto entre outros.	558.259,55
5	Gastos com o Pessoal	Os valores expressos nesta rubrica incluem os gastos com as remunerações e encargos (TSU) dos órgãos sociais, nomeadamente do Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Assembleia Geral e com os colaboradores da Sede e do JIPP. Também estão incluídos os gastos com os seguros de acidente de trabalho, formação, avaliação de desempenho, fardamento entre outros.	1.172.233,82

Handwritten signatures and initials in blue ink.

6	Provisões específicas (aumentos/reduções)	Não foram constituídas quaisquer provisões matemáticas das modalidades de benefícios.	
7	Outros Rendimentos e Ganhos	Os valores expressos nesta rubrica incluem os rendimentos com o arrendamento de imóveis, donativos, prémios, entre outros.	949.284,02
8	Outros Gastos e Perdas	Os valores expressos nesta rubrica têm por base os capitais vencidos a pagar aos associados por morte, capitais vencidos - associados em vida e as cessões onerosas de direitos em vida. Encontram-se também expressos os valores com donativos, quotizações, as dívidas incobráveis, correções relativas a períodos anteriores, IMI entre outros.	824.672,94
9	Gastos / reversões de depreciações e de amortização	Os valores expressos correspondem às depreciações do equipamento básico, administrativo e de outras imobilizações corpóreas do ativo não corrente. Também estão incluídas as amortizações dos ativos incorpóreos (programas).	29.785,14
10	Juros e rendimentos similares obtidos	Os valores expressos nesta rubrica são respeitantes aos rendimentos obtidos com o vencimento de juros, relacionados com depósitos à ordem e a prazo, de aplicações de meios financeiros líquidos e de outros financiamentos concedidos aos associados, sobre reservas matemáticas.	185.738,12
11	Juros e gastos similares suportados	Os valores expressos nesta rubrica são respeitantes aos gastos registados durante o período com juros suportados e subdivide-se em juros de financiamento obtidos e outros juros.	58.131,81

Sistema de Planeamento e Controlo de Gestão Integrado

Para além do quadro anterior (Demonstração de Resultados Previsional), oficialmente obrigatório pela legislação aplicável às Mutualidades, e já referido na apresentação acima, são apresentados os seguintes quadros previsionais para 2026, por Departamentos e Valências, que discriminam os rendimentos, gastos e investimentos, adotando a metodologia dos fluxos de caixa previsionais para estes agregados, permitindo a gestão orçamental completa, com o controlo de todos os agregados financeiros, incluindo, também, os que não têm expressão na Demonstração dos Resultados Previsional, designadamente investimentos anuais e ativos e passivos financeiros, e outros fluxos não contabilizáveis (pelas normas de Contabilidade) na demonstração de Resultados incluindo a concessão e a amortização de empréstimos a associados, previstos no Regulamento de Benefícios.

Quadros previsionais:

Plano de Investimentos e Atividades Relevantes (PIAR):

O quadro que a seguir se apresenta, permite a gestão por código orçamental, por centro de responsabilidade (Unidades Orgânicas-Departamentos e Valências) e o controlo dos investimentos e gastos correntes imputáveis a cada centro de responsabilidade, agregando por classificação económica e orçamental a totalidade dos Rendimentos e dos Gastos e Investimentos.

O quadro permite o efetivo controlo de gestão de cada projeto e ação de investimento, com os valores previsionais orçamentais, situação administrativa e física e datas de realização, com distribuição plurianual nos casos necessários, descrevendo a efetiva atividade da APP por cada projeto/ação de investimento e Atividades Relevantes de apoio às Valências e aos associados (Marketing, cultura, desporto, recreativas, associativismo, ações de solidariedade, etc.).

Os gastos com Pessoal e gastos de funcionamento corrente (consumos de combustíveis, de energia e informáticos, seguros, limpeza, etc., apenas estão imputados ao Resumo Orçamental, não se incluindo no PIAR.

Quadro - Resumo do Orçamento por Departamentos e Valências:

Este quadro inclui todos os fluxos financeiros de Rendimentos e Gastos, incluindo investimentos, bem como todos os rendimentos e gastos relativos a aplicações dos associados e outros rendimentos (Ativos e Passivos Financeiros).

PIAR (Plano de Investimentos e Atividades Relevantes)

Valor (€)

Código do PIAR	Código Orçamental	Designação do projeto	Departamento/Valência	Situação física / administrativa atual	Data de início (mês/ano)	Data fim (mês/ano)	2026	2027	2028	anos seguintes	Total
INVESTIMENTOS											
001	001.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 1, Visconde da Luz									
001001	001001.41.6224	Ação jurídica	CA	Assessoria Jurídica	set/25	jan/26	2.000,00 €				2.000,00 €
001002	001002.41.4332	Reabilitação do imóvel	DP	Decidir programa	fev/26	abr/27	50.000,00 €	50.000,00 €			100.000,00 €
001003	001003.41.4333	Aquisição de mobiliário e equipamentos	DP	Para Projeto Técnico	mai/27	jun/27		10.000,00 €			10.000,00 €
002	002.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 2, Rua Dr. Manuel Rodrigues, 35 e 37									
002001	002001.41.4332	Reabilitação da fração do 2º andar N.º 35	DP	Projeto Técnico Concluído	jan/26	jun/26	60.000,00 €				60.000,00 €
002002	002002.41.4333	Aquisição de mobiliário e equipamentos	DP	Para Projeto Técnico	jul/26	ago/26	10.000,00 €				10.000,00 €
002003	002003.41.4332	Reabilitação da fração do n.º 37 - 1º andar N.º 37	DP	Para Projeto Técnico	jan/26	mar/26	10.000,00 €				10.000,00 €
002004	002004.41.4333	Aquisição de mobiliário e equipamentos	DP	Para Projeto Técnico	jul/26	ago/26	10.000,00 €				10.000,00 €
002005	002005.41.4332	Projeto - CMC - intervenção Cobertura, Fachada e Elevadores	DP	Projeto Técnico	jul/24	ago/26	15.000,00 €				15.000,00 €
002006	002006.41.4332	Obra de intervenção na cobertura e fachadas (3 Prédios)	DP	Com Projeto Técnico	jan/26	dez/27	100.000,00 €	100.000,00 €			200.000,00 €
003	003.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 3, Rua Pedro Monteiro									
003001	003001.41.4332	N.º 70 (arrendada) - Reabilitação do imóvel	DP	Para Projeto Técnico	jun/27	dez/27		120.000,00 €			120.000,00 €
003002	003002.41.4333	N.º 70 (arrendada) - Aquisição de mobiliário e equipamentos	DP	Para Projeto Técnico	jan/28	fev/27		50.000,00 €			50.000,00 €
003003	003003.41.4332	N.º 72 - Reabilitação do imóvel	DP	Para Projeto Técnico	ago/25	fev/26	120.000,00 €				120.000,00 €
003004	003004.41.4333	N.º 72 - Aquisição de mobiliário e equipamentos	DP	Para Projeto Técnico	set/25	mar/26	50.000,00 €				50.000,00 €
003005	003005.41.4332	N.º 68 (ANAI) - Reabilitação do imóvel	DP	Projeto Técnico Concluído	out/25	abr/26	120.000,00 €				120.000,00 €
003006	003006.41.4333	N.º 68 (ANAI) - Aquisição de mobiliário e equipamentos	DP	Para Projeto Técnico	dez/25	dez/26	50.000,00 €				50.000,00 €
003007	003007.41.4332	Projeto A3 Arquitectos - para o N.º 68, 70 e 72	DP	Para Projeto Técnico	abr/25	jun/26	21.900,00 €				36.500,00 €
004	004.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 4, Colégio S. José									
004001	004001.41.4332	Colégio São José - Reabilitação da cobertura - n.º 11	DP	Obra a decorrer	mai/25	fev/26	10.000,00 €				116.020,01 €
004002	004002.41.4332	Colégio São José - Reabilitação da cobertura - n.º 9	DP	Para Projeto Técnico	jan/26	dez/26	116.912,08 €				116.912,08 €
004003	004003.41.4332	Colégio São José - Reabilitação da cobertura - n.º 13	DP	Para Projeto Técnico	jan/26	dez/26	161.439,13 €				161.439,13 €
005	005.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 5, Rua Simões de Castro									
005001	005001.41.4332	Rua Simões de Castro, 162, 1.º Dir. - Reabilitação da fração	DP	Obra a decorrer	jul/25	dez/25	25.000,00 €				78.761,29 €
006	006.51	Projeto de investimento Propriedade n.º 6, Rua Simões de Castro									
006002	006002.51.4333	Sistema Automático de Detecção de Incêndio	DP	Concurso de Empreitada a Decorrer	jan/26	mar/26	1.782,00 €				1.782,00 €
006003	006003.51.4333	Detecção de Intrusão	DP	Concurso de Empreitada a Decorrer	jan/26	mar/26	480,00 €				480,00 €
007	007.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 7, Rua Dr. Calado (Fig. Fox)									
007002	007002.41.4332	Reabilitação do imóvel - construção	DP	Execução Mapa T. Quantidades	set/25	dez/27	100.000,00 €	100.000,00 €			200.000,00 €
008	008.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 10, Rua G.H.D (Vila Franca de Xira)									
008001	008001.41.45	N.º 6, 4.º Esq. - Reabilitação da fração	DP	Concurso de Empreitada a Decorrer	jan/26	jun/26	55.012,13 €				55.012,13 €
008003	008003.41.45	N.º 6, R/C Dir. - Reabilitação da fração	DP	Concurso de Empreitada a Decorrer	jan/26	jun/26	45.971,32 €				45.971,32 €
008005	008005.41.45	N.º 4, 4.º Dir. - Reabilitação da fração	DP	Concurso de Empreitada a Decorrer	out/25	abr/26	13.827,30 €				33.827,30 €
009	009.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 11, Rua Dr. Manuel Rodrigues, 9									
009001	009001.41.4332	Águas Furtadas, Nascente - Reabilitação da fração	DP	Projeto Técnico Concluído	abr/26	out/26	60.000,00 €				60.000,00 €
009003	009003.41.4332	Átrio - reparação	DP	Para Projeto Técnico	abr/26	out/26	5.000,00 €				5.000,00 €
10	10.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 12, Rua da Sofia (sedé)									
100002	100002.41.4332	Caixilharia interior na R/C	DP	Projeto Técnico Concluído	set/25	dez/25	14.240,02 €				14.240,02 €
100003	100003.41.4332	Ampliação refeitório	DP	Projeto Técnico Concluído	nov/25	dez/25	15.000,00 €				15.000,00 €
11	11.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 13, Rua Rosa Falcão									
11001	11001.41.4332	Instalação de carregadores elétricos	DP	Projeto Técnico Concluído	jan/26	dez/26	2.000,00 €				3.587,00 €
11002	11002.41.4332	substituição de caixilharia	DP	Obra concluída	jan/25	jan/25	0,00 €				28.734,26 €
11003	11003.41.4332	Reabilitação do imóvel	DP	Em Projeto Técnico	jan/26	dez/26	250.000,00 €				250.000,00 €
12000	12000.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 14, Rua Pedro Monteiro, 58									
12001	12001.41.4332	N.º 58, 1.º D - Reabilitação da fração	DP	Obra a decorrer	jul/25	dez/25	25.000,00 €				46.500,00 €
12002	12002.41.4333	N.º 58, 1.º D - Aquisição de mobiliário	DP	Para Projeto Técnico	jan/26	dez/26	5.000,00 €				5.000,00 €
12003	12003.41.4332	N.º 58, 4.º B - Reabilitação da fração	DP	Obra a decorrer	jul/25	dez/25	25.000,00 €				46.500,00 €
12004	12004.41.4333	N.º 58, 4.º B - Aquisição de mobiliário	DP	Para Projeto Técnico	jan/26	dez/26	5.000,00 €				5.000,00 €
12005	12005.41.4332	N.º 58, 4.º D - Reabilitação da fração	DP	Obra a decorrer	jul/25	dez/25	25.000,00 €				46.500,00 €
12006	12006.41.4333	N.º 58, 4.º D - Aquisição de mobiliário	DP	Para Projeto Técnico	jan/26	dez/26	5.000,00 €				5.000,00 €
12008	12008.41.4332	Impermeabilização de terraço posterior	DP	Em Projeto Técnico	jan/26	dez/26	12.000,00 €				12.000,00 €
13000	13000.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 15, Queluz									
13001	13001.41.4332	R/C Dir. - Reabilitação da fração	DP	Em Projeto Técnico	set/25	dez/26	80.000,00 €				80.000,00 €
13002	13002.41.4332	R/C Esq. - Reabilitação da fração	DP	Em Projeto Técnico	set/25	dez/26	80.000,00 €				80.000,00 €
13003	13003.41.4332	Loja - Reabilitação da fração	DP	Em Projeto Técnico	set/25	dez/26	40.000,00 €				40.000,00 €
13004	13004.41.4332	Reabilitação da coluna de água, Eletricidade e ITED	DP	Em Projeto Técnico	set/25	dez/26	12.500,00 €				16.200,00 €
14000	14000.2	Projeto de investimento Propriedade n.º 16, JIPP									
14001	14001.2.4332	Intervenção de licenciamento (acessibilidades)	DP	Em Projeto Técnico	set/25	dez/25	1.500,00 €				1.500,00 €
14002	14002.2.4332	Toldos de sombreamento com cofre - Recreio menor	DP	Em Projeto Técnico	out/25	dez/25	2.500,00 €				4.000,00 €
14003	14003.2.4332	Telas, toldos de sombreamento - Recreio maior	DP	Em Projeto Técnico	mar/26	jun/26	25.000,00 €				25.000,00 €
14004	14004.2.4332	Elevador	DP	Em Projeto Técnico	mar/26	jun/26	25.000,00 €				25.000,00 €
14005	14005.2.4332	Rampa de acesso entrada principal	DP	Em Projeto Técnico	mar/26	jun/26	3.000,00 €				3.000,00 €
14006	14006.2.4332	Demolição anexo	DP	Em Projeto Técnico	mar/26	jun/26	2.000,00 €				2.000,00 €

Código do PIAR	Código Orçamental	Designação do projeto	Departamento/Valência	Situação física / administrativa atual	Data de início (mês/ano)	Data fim (mês/ano)	2026	2027	2028	anos seguintes	Total
15000	15000.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 23, Ed. Santa Maria da Feira									
15001	15001.41.45	Ed. Multifamiliar SMF - construção	DP	Obra a decorrer	jan/25	jun/26	1.067.281,55 €				1.304.910,99 €
15002	15002.41.45	Ed. Multifamiliar SMF - adicional	DP	Obra a decorrer	jan/25	jun/27	100.000,00 €	60.000,00 €			160.000,00 €
15004	15004.41.45	Ed. Multifamiliar SMF - revisões de preços	DP	Obra a decorrer	jan/25	jun/27		100.000,00 €			100.000,00 €
15005	15005.41.45	Ed. Multifamiliar SMF - Licenças, certificações	DP	Para Projeto Técnico	jan/26	dez/27		18.000,00 €			18.000,00 €
15006	15006.41.45	Ed. Multifamiliar SMF - aquisição de mobiliário e equipamentos	DP	Para Projeto Técnico	jan/26	dez/27		16.000,00 €			16.000,00 €
15007	15007.41.45	Ed. Multifamiliar SMF - Fiscalização de obra	DP	Para Projeto Técnico	jan/25	dez/27	6.250,00 €	5.000,00 €			26.250,00 €
15008	15008.41.45	Ed. Multifamiliar SMF - Coordenação de segurança	DP	Para Projeto Técnico	jan/25	dez/27	3.250,00 €	2.500,00 €			13.550,00 €
16000	16000.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 24, Rua Mário Pais, 9									
16004	16004.41.4332	Reabilitação do imóvel - Construção	DP	Em Projeto Técnico	mai/25	fev/27	750.000,00 €	500.000,00 €			1.254.250,00 €
17000	17000.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 25, Fábrica Redinizes									
17002	17002.41.4332	Limpeza	DP	Em continuidade	mar/26	mai/26	20.000,00 €				20.000,00 €
17003	17003.41.4332	Concurso de ideias	DP	Para definição de requisitos	fev/26	jun/26	20.000,00 €				20.000,00 €
17004	17004.41.4332	Estudo de Viabilidade Económica e Financeira	DP	Para definição de requisitos	jul/26	out/26	10.000,00 €				10.000,00 €
17005	17005.41.4332	Projeto de Execução	DP	Para Projeto Técnico	jan/27	dez/27		40.000,00 €			40.000,00 €
17006	17006.41.4332	Construção	DP	Para Projeto Técnico	jan/27	dez/29			2.500.000,00 €	2.500.000,00 €	5.000.000,00 €
17007	17007.41.4332	Licenças e certificações	DP	Para Projeto Técnico	jan/28	dez/29				50.000,00 €	50.000,00 €
18000	18000.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 27, Rua Guerra Junqueiro									
18001	18001.41.4332	R/C e cave - reabilitação do imóvel - projeto	DP	Em Projeto Técnico	jan/26	dez/26	990,00 €				9.900,00 €
18002	18002.41.4332	R/C e cave - reabilitação do imóvel - construção	DP	Execução Mapa T. Quantidades	fev/27	out/27		142.432,90 €			142.432,90 €
18003	18003.41.4332	2ª e águas furadas - reabilitação do imóvel - projeto	DP	Em Projeto Técnico	jan/25	fev/27		990,00 €			9.900,00 €
18004	18004.41.4332	2ª e águas furadas - reabilitação do imóvel - construção	DP	Execução Mapa T. Quantidades	jun/26	fev/27	110.390,79 €				220.781,58 €
18005	18005.41.4333	Aquisição de mobiliário	DP	Para Projeto Técnico	jan/27	dez/27		20.000,00 €			20.000,00 €
19000	19000.41	Projeto de investimento Propriedade n.º 28, Rua Alexandra Herculano									
19002	19002.41.4332	Projeto de Execução	DP	Para Projeto Técnico	jan/26	dez/26	5.000,00 €	10.000,00 €			15.000,00 €
19003	19003.41.4332	Construção	DP	Para Projeto Técnico	jan/26	dez/28		50.000,00 €	100.000,00 €		150.000,00 €
20000	20000.41	Investimentos Diversos em imóveis									
20001	20001.41.4332	Estudos e Projetos	DP	Em continuidade	jan/26	dez/26	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	20.000,00 €
20002	20002.41.4332	Empreitada	DP	Em continuidade	jan/26	dez/26	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	100.000,00 €
21000	21000.2.4333	Investimentos IJPP									
21001	21001.2.4333	Ecopontos para refeitório das crianças e dos colaboradores	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	1.808,10 €				1.808,10 €
22000	22000.2.4333	Caixotes do lixo para exterior - SOINCA	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	320,00 €				320,00 €
24000	24000.2.4333	Relva sintética - criar espaço polivalente à entrada do Jardim de Infância	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	1.000,00 €				1.000,00 €
25000	25000.2.4333	Árvores adultas para os espaços recheados do Jardim de Infância	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	10,00 €				10,00 €
26000	26000.2.4332	Substituir o pavimento: cozinha, refeitório dos colaboradores e as respetivas wc.	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	10.036,80 €				10.036,80 €
27000	27000.2.6226	Velar tampas de esgoto na cozinha e refeitório dos colaboradores	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	98,40 €				98,40 €
28000	28000.2.6226	Aplicar rodapé em algumas áreas da cozinha, refeitório das crianças e colaboradores	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	3.044,25 €				3.044,25 €
29000	29000.2.4333	Substituir bancas de madeira na cozinha	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	1.476,00 €				1.476,00 €
30000	30000.2.4333	Adquirir bancos para os banheiros dos funcionários	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	1.645,13 €				1.645,13 €
31000	31000.2.4332	Pintar paredes do interior da lavandaria	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	2.000,00 €				2.000,00 €
32000	32000.2.4332	Pintar parede frontal - faixa de entrada	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	5.000,00 €				5.000,00 €
33000	33000.2.4332	Substituir chão dos gabinetes: secretária e direção técnica	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	1.800,00 €				1.800,00 €
34000	34000.2.4333	Substituição gradual dos móveis de apoio a material de desgaste e jogos	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	2.000,00 €				2.000,00 €
35000	35000.2.4333	Aquisição de cadeiras coloridas - apetrechar as salas e refeitório das crianças	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	500,00 €				500,00 €
36000	36000.2.4333	Máquina de água, chá e café (hall dos gabinetes)	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	650,00 €				650,00 €
37000	37000.2.4333	Catres para momento da sesta das crianças	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	4.000,00 €				4.000,00 €
38000	38000.2.4333	Suporte de rodas - para empilhar os catres	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	70,00 €				70,00 €
39000	39000.2.4333	Mesa de som e coluna com microfone	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	350,00 €				350,00 €
40000	40000.2.638	Fardamento para a equipa da cozinha (cozinheira e ajudante de cozinha)	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	500,00 €				500,00 €
41000	41000.2.4333	Parede sensorial - espaços recheados do IJPP diversos materiais (madeira, pneus, etc).	IJPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	3.075,00 €				3.075,00 €
42000	42000.51.4334	Aquisição de viatura elétrica	DP	Concurso a decorrer	jan/26	jan/26	55.000,00 €				55.000,00 €
43000	43000.52.6222	ATIVIDADES RELEVANTES									
43001	43001.52.6222	Publicidade imprensa e Rádio	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	8.400,00 €				8.400,00 €
43002	43002.52.6222	Campanhas Online - FB, Instagram, Google Ads	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	19.500,00 €				19.500,00 €
43003	43003.52.6222	Outdoor Fixo com 5 Impressões	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	2.950,00 €				2.950,00 €
43004	43004.52.6222	SMS Marketing	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	3.444,00 €				3.444,00 €
43005	43005.52.6222	Email Marketing	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	1.500,00 €				1.500,00 €
43006	43006.52.6222	Ativação de Marca	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	750,00 €				750,00 €
43007	43007.52.6222	Vouchers & Packs	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	3.000,00 €				3.000,00 €
43008	43008.52.6222	Vouchers & Packs	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	3.000,00 €				3.000,00 €
43009	43009.52.6222	Ferramentas Diversas	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	240,00 €				240,00 €
43010	43010.52.6222	Aquisição de Imagens	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	360,00 €				360,00 €
44000	44000.52.6222	Outros Meios e Suportes									
44001	44001.52.6222	Flyers e Brochuras	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	800,00 €				800,00 €
44002	44002.52.6222	Capas	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	720,00 €				720,00 €
44003	44003.52.6222	Revista Solidier	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	1.700,00 €				1.700,00 €
44004	44004.52.6222	Cartões de Visita	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	50,00 €				50,00 €
44005	44005.52.6222	Lonas Fachada Sede	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	out/26	500,00 €				500,00 €
44007	44007.52.6222	Lonas Publicidade Edifícios APP	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	350,00 €				350,00 €
44008	44008.52.6222	Roll-Ups	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	jan/26	120,00 €				120,00 €
45000	45000.52.6222	Campanha de Marca									
45001	45001.52.6222	Outdoors	DCM	Projeto/Ação Anual	fev/26	mar/26	8.250,00 €				8.250,00 €
45002	45002.52.6222	Pub Online	DCM	Projeto/Ação Anual	fev/26	mar/26	2.750,00 €				2.750,00 €
45003	45003.52.6222	Flyers	DCM	Projeto/Ação Anual	fev/26	mar/26	110,00 €				110,00 €
45004	45004.52.6222	Lonas e outros suportes	DCM	Projeto/Ação Anual	fev/26	mar/26	140,00 €				140,00 €
45005	45005.52.6222	Template Site, Fontes e domínio	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	mar/26	290,00 €				290,00 €
45006	45006.52.6222	Video	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	mar/26	270,00 €				270,00 €
46000	46000.52.6234	Merchandising									
46001	46001.52.6234	Merchandising	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	11.800,00 €				11.800,00 €
47000	47000.52.626	Eventos									
47001	47001.52.626	Aniversário	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	jan/26	2.050,00 €				2.050,00 €
48000	48000.52.626	Meeting Promotores (Fevereiro)	DCM	Projeto/Ação Anual	fev/26	fev/26	875,00 €				875,00 €
49000	49000.52.626	Meeting Promotores (Setembro)	DCM	Projeto/Ação Anual	set/26	set/26	800,00 €				800,00 €
50000	50000.52.626	Corrida Previdência Portuguesa	DCM	Projeto/Ação Anual	out/26	out/26	10.000,00 €				10.000,00 €
51000	51000.52.626	Corrida Cluve	DCM	Projeto/Ação Anual	jul/26	jul/26	800,00 €				800,00 €
52000	52000.52.626	Fórum Poupança	DCM	Projeto/Ação Anual	out/26	out/26	3.200,00 €				3.200,00 €
53000	53000.11400.6222	Clinica Previdência Saúde									
53001	53001.11400.6222	Divulgação	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	450,00 €				450,00 €
54000	54000.3.626	Casa da Mutualidade									
54001	54001.3.626	Exposições e eventos	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	4.000,00 €				4.000,00 €
54002	54002.3.626	Catering - Exposições e eventos	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	1.800,00 €				1.800,00 €
54003	54003.3.6222	divulgação - Exposições e eventos	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	1.150,00 €				1.150,00 €
54004	54004.3.6263	Seguros - Exposições e eventos	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	350,00 €				350,00 €
54005	54005.3.6251	Estádias - Exposições e eventos	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	200,00 €				200,00 €
54006	54006.3.626	Transporte - Exposições e eventos	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	500,00 €				500,00 €

Handwritten signatures and initials:
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]

Código do PIAR	Código Orçamental	Designação do projeto	Departamento/Valência	Situação física / administrativa atual	Data de início (mês/ano)	Data fim (mês/ano)	2026	2027	2028	anos seguintes	Total
Centro Multidisciplinar											
55000	55000.531.6222	Divulgação	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	1.000,00 €				1.000,00 €
Patrocínios e Apoios											
56000	56000.52.6222	Patrocínios	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	5.500,00 €				5.500,00 €
57000	57000.52.6222	Vídeo Promocional, Institucional e outros	DCM	Projeto/Ação Anual	abr/26	abr/26	4.000,00 €				4.000,00 €
57001	57001.52.6882	Responsabilidade Social	DCM	Projeto/Ação Anual	dez/26	dez/26	3.000,00 €				3.000,00 €
58000	58000.52.626	Aniversário Cafeteria Casa da Mutualidade	DCM	Projeto/Ação Anual	fev/26	fev/26	100,00 €				100,00 €
59000	59000.52.626	Sessões de Literacia financeira	DCM	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	100,00 €				100,00 €
60000	60000.52.626	Workshop - Criatividade em comunicação	DCM	Projeto/Ação Anual	dez/26	dez/26	100,00 €				100,00 €
61000	61000.52.626	Feira do Livro com parceiro	DCM	Projeto/Ação Anual	mar/26	mar/26	100,00 €				100,00 €
62000	62000.52.626	Workshop - Investir e poupar	DCM	Projeto/Ação Anual	mar/26	mar/26	100,00 €				100,00 €
63000	63000.52.626	Dia Mundial da Atividade Física	DCM	Projeto/Ação Anual	abr/26	abr/26	100,00 €				100,00 €
64000	64000.52.626	Workshop - Criatividade e Inovação	DCM	Projeto/Ação Anual	jun/26	jun/26	100,00 €				100,00 €
65000	65000.52.626	Ativação de Marca - Assegurar os Sonhos	DCM	Projeto/Ação Anual	set/26	set/26	100,00 €				100,00 €
66000	66000.52.626	Dia Aberto no JIPP	DCM	Projeto/Ação Anual	set/26	set/26	100,00 €				100,00 €
67000	67000.52.626	Concerto p/ Associados - Casa Mutualidade	DCM	Projeto/Ação Anual	out/26	out/26	100,00 €				100,00 €
68000	68000.52.626	Recolha de Bens para Crianças	DCM	Projeto/Ação Anual	nov/26	dez/26	100,00 €				100,00 €
Plano Anual de Atividades - JIPP											
69000	69000.2	Avaliação diagnóstica	JIPP	Projeto/Ação Anual	set/26	set/26	100,00 €				100,00 €
70000	70000.2	Reunião geral de pais	JIPP	Projeto/Ação Anual	set/26	set/26	100,00 €				100,00 €
71000	71000.2.61	Dia Mundial da Alimentação	JIPP	Projeto/Ação Anual	out/26	out/26	100,00 €				120,00 €
72000	72000.2.61	Bolinhas e bolinhos	JIPP	Projeto/Ação Anual	out/26	out/26	100,00 €				110,00 €
73000	73000.2	Quando a terra treme	JIPP	Projeto/Ação Anual	nov/26	nov/26	100,00 €				100,00 €
74000	74000.2.61	São Martinho	JIPP	Projeto/Ação Anual	nov/26	nov/26	100,00 €				152,00 €
75000	75000.2	Dia Mundial da Bondade	JIPP	Projeto/Ação Anual	nov/26	nov/26	100,00 €				100,00 €
76000	76000.2	Dia Nacional do Pijama	JIPP	Projeto/Ação Anual	nov/26	nov/26	100,00 €				100,00 €
77000	77000.2.626	Festa de Natal - Teatro, Lanche partilhado, Visita do Pai Natal	JIPP	Projeto/Ação Anual	dez/26	dez/26	100,00 €				1.300,00 €
78000	78000.2.626	Janeiras	JIPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	jan/26	100,00 €				100,00 €
79000	79000.2.626	Desfile de Carnaval	JIPP	Projeto/Ação Anual	jan/26	jan/26	100,00 €				100,00 €
80000	80000.2.6231	Dia do Pai	JIPP	Projeto/Ação Anual	mar/26	mar/26	100,00 €				100,00 €
81000	81000.2	Dia da Poesia	JIPP	Projeto/Ação Anual	mar/26	mar/26	100,00 €				100,00 €
82000	82000.2	Dia da árvore e da floresta (2 árvores adultas)	JIPP	Projeto/Ação Anual	mar/26	mar/26	100,00 €				100,00 €
83000	83000.2.626	Caça ao ovo	JIPP	Projeto/Ação Anual	mar/26	mar/26	100,00 €				100,00 €
84000	84000.2	Dia internacional do livro infantil	JIPP	Projeto/Ação Anual	abr/26	abr/26	100,00 €				100,00 €
85000	85000.2.6231	Dia da Mãe	JIPP	Projeto/Ação Anual	mai/26	mai/26	100,00 €				100,00 €
86000	86000.2.6231	Dia da Família	JIPP	Projeto/Ação Anual	mai/26	mai/26	100,00 €				100,00 €
87000	87000.2.6231	Dia da Criança	JIPP	Projeto/Ação Anual	jun/26	jun/26	120,00 €				120,00 €
88000	88000.2.6231	Festa de Final de ano	JIPP	Projeto/Ação Anual	jun/26	jun/26	160,00 €				160,00 €
Transformação Digital											
89000	89000.51.44	Sistema Integrado de Planeamento e Controlo de Gestão	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	45.000,00 €				45.000,00 €
90000	90000.51.44	Sistema de Gestão Documental	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	10.000,00 €				10.000,00 €
91000	91000.51.44	Sistema de Gestão de Associados V2	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/27	250.000,00 €	250.000,00 €			500.000,00 €
92000	92000.51.44	Sistema de Gestão de Imóveis	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	15.000,00 €				15.000,00 €
93000	93000.51.44	Sistema de Gestão de Compras e Fornecimentos	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	5.000,00 €				5.000,00 €
94000	94000.51.44	Outros Sistemas	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	10.000,00 €				10.000,00 €
Investimento em Recursos Humanos											
95000	95000.51.638	Team Building 2026	DAF	Projeto/Ação Anual	mai/26	mai/26	2.000,00 €				2.000,00 €
96000	96000.51.638	Festividades de Natal 2026	DAF	Projeto/Ação Anual	nov/26	dez/26	10.000,00 €				10.000,00 €
97000	97000.51.638	Ofertas aniversário colaborador	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	2.050,00 €				2.050,00 €
98000	98000.51.638	Ofertas 25 anos de trabalho	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	150,00 €				150,00 €
99000	99000.51.638	Plano de Formação 2026	DAF	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	30.000,00 €				30.000,00 €
Promoção da Qualidade de Vida e Cidadania											
100002	100002.3.6251	Transporte - Turismo Social e Cultural com Associados	DCM	Em continuidade	jan/26	dez/26	1.760,00 €				1.760,00 €
100003	100003.3.6251	Alimentação	DCM	Em continuidade	jan/26	dez/26	4.992,00 €				4.992,00 €
100004	100004.3.6251	Atividades culturais e sociais	DCM	Em continuidade	jan/26	dez/26	2.926,88 €				2.926,88 €
100005	100005.3.6263	Seguro de Viagem	DCM	Em continuidade	jan/26	dez/26	306,28 €				306,28 €
Outros Investimentos											
101000	101000.41.4332	Outros Investimentos Património	DP	Em continuidade	jan/26	dez/26	20.000,00 €				20.000,00 €
102000	102000.51.4333	Mobiliário Sede	DAF	Em continuidade	jan/26	dez/26	2.500,00 €				2.500,00 €
103000	103000.51.4332	Armazém Marketing	DP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	5.000,00 €				5.000,00 €
104000	104000.51.4332	Outros Investimentos JIPP/CPS/Outras Valências	DP	Projeto/Ação Anual	jan/26	dez/26	10.000,00 €				10.000,00 €
105000	105000.51.6882	Apoios/Parcerias	CA	Em continuidade	jan/26	dez/26	4.820,00 €				4.820,00 €
105001	105001.52.6882	APCC/Cafeteria	CA	Em continuidade	jan/26	dez/26	4.320,00 €				4.320,00 €
105002	105002.51.6882	Outros Apoios	CA	Em continuidade	jan/26	dez/26	500,00 €				500,00 €
106000	106000.51.4333	Equipamentos Informáticos	DAF	Em continuidade	jan/26	dez/26	5.000,00 €				5.000,00 €
107000	107000.51.6882	Bolsas Estudantes	CA	Em continuidade	jan/26	dez/26	2.000,00 €				2.000,00 €
TOTAL							4.643.784,16 €	1.785.313,69 €	2.630.000,00 €	2.580.000,00 €	13.800.374,14 €

Orçamento 2026

Valor (€)

Código	Descrição do Agregado	TOTAL	DAF	DMC	DP	Clínica	Casa da Mutualidade	Centro Multidisciplinar	JIPP	Porcentagem do Total
	Saldo Inicial de Tesouraria	8.200.000,00	8.200.000,00							
7	RENDIMENTOS									
	Correntes									
72	Prestações de Serviços	2.009.774,23	1.310.075,19	0,00	0,00	92.512,50	0,00	3.983,66	603.202,87	29,3%
7211	Complicações Familiares Clínica (Consultas)	70.324,30	0,00	0,00	0,00	70.324,30	0,00	0,00	0,00	1,0%
7212	Complicação Familiar Creche	1.120,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.120,66	0,0%
72122	Complicação Familiar Pré-Escolar	110.481,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.481,54	1,6%
721511	Prest. Serviços Segurança Social - Creche	304.463,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	304.463,88	4,4%
721512	Prest. Serviços Segurança Social - Pré-Escolar	187.136,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	187.136,79	2,7%
722	Quotizações e Jóias das Modalidades de Benefícios	1.213.124,38	1.213.124,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17,7%
7221001	Subs. Sobrevivência	42.786,58	42.786,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,6%
7221002	Subs. a Prazo c/Opções	47.287,01	47.287,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,7%
7221003	Subs. Dote	759,65	759,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
7221005	Subs. a Prazo c/Pag. Antec.	106.905,74	106.905,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,6%
7221006	Pensões de reforma	5.350,49	5.350,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,1%
7221007	Subs. Duplo de Sobrevivência	327,04	327,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
7221009	Plano Poupança-Juventude	124.859,78	124.859,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,8%
7221010	Plano Poupança-Educação	1.850,92	1.850,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
7221011	Capitais Diferidos c/Opção	6.236,34	6.236,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,1%
7221012	Capital de Reforma	874.911,82	874.911,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12,8%
7223	Renda Vitalícias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
72291	Jóias	1.849,01	1.849,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
7229	Taxa Administrativa	96.950,81	96.950,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,4%
72292	Quotização AssociadoAderente	22.188,20	0,00	0,00	0,00	22.188,20	0,00	0,00	0,00	0,3%
727	Outros	3.983,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.983,66	0,00	0,1%
75	Subsídios, legados e Doações	5.824,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.824,63	0,1%
751	Subsídios do Estado e Outros	5.824,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.824,63	0,1%
78	Outros Rendimentos e Ganhos	952.284,02	3.000,00	0,00	942.114,02	0,00	7.170,00	0,00	0,00	13,9%
787	Rendimentos e ganhos em imobiliário	942.114,02	0,00	0,00	942.114,02	0,00	0,00	0,00	0,00	13,8%
788	Outros	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
7886	Donativos	7.170,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.170,00	0,00	0,00	0,1%
79	Juros, dividendos e outro rendimentos	185.738,12	185.738,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,7%
791	Juros Obtidos	167.228,95	167.228,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,4%
7918	De outros financiamentos	18.509,18	18.509,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,3%
51	Fundos									
5119	Fundo Poupança Crescente	3.462.368,59	3.462.368,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,6%
243	Reembolsos de IVA	142.574,40	142.574,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,1%
	Não Correntes/De Financiamento									
25	Passivos Financeiros/Financiamentos Obtidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
59	Complicações de fundos europeus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
267	Empréstimos (reembolsados) dos associados	89.840,97	89.840,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,3%
	TOTAL DOS RENDIMENTOS (correntes e financiamento)	6.848.404,96	5.193.597,27	0,00	942.114,02	92.512,50	7.170,00	3.983,66	609.027,51	100%
6	GASTOS									
	Correntes									
61	Custo das mer. vendidas e das matérias consumidas	33.772,51	0,00	0,00	0,00	1.892,92	704,00	0,00	31.175,59	0,4%
62	Fornecimentos e serviços externos	558.259,55	179.859,85	109.230,79	127.410,39	57.785,30	22.841,67	6.843,30	54.288,26	7,0%
621	Subcontratos	9.228,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.228,07	0,1%
622	Serviços Especializados	288.287,18	109.647,17	68.539,39	43.295,82	51.739,06	1.897,87	3.626,74	9.541,14	3,6%
6221	Trabalhos Especializados	97.843,21	50.769,48	363,83	16.742,14	22.490,49	0,00	0,00	7.477,27	1,2%
6222	Publicidade e Propaganda	69.998,43	0,00	67.124,00	164,94	450,00	1.150,00	1.000,00	109,50	0,9%
6223	Vigilância e Segurança	871,79	0,00	0,00	0,00	54,76	424,87	200,00	192,17	0,0%
6224	Honorários	77.849,13	33.908,64	1.045,16	9.961,64	28.477,08	323,00	2.409,24	1.724,37	1,0%
6225	Comissões	36.509,60	20.078,03	4,14	16.427,10	0,33	0,00	0,00	0,00	0,5%
6226	Conservação e Reparação	43.843,39	6.671,02	0,00	30.662,67	488,61	1.754,41	0,00	4.266,68	0,6%
6226101	Conservação Edifícios	42.593,39	6.421,02	0,00	29.662,67	488,61	1.754,41	0,00	4.266,68	0,5%
6226102	Conservação equipamento de Transporte	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
6226103	Conservação equipamento administrativo	250,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
6227	Serviços Bancários	5.215,01	4.891,03	2,25	0,00	266,39	0,00	17,50	37,84	0,1%
623	Matérias	57.413,98	18.643,06	16.978,91	7.410,12	2.251,64	1.402,84	2.337,51	8.389,90	0,7%
6231	Ferramentas e utensílios de...	34.164,99	12.764,68	1.433,08	7.410,12	2.096,03	1.279,65	1.812,36	7.369,06	0,4%
6232	Livros e Documentação Técnica	526,57	415,75	80,03	0,00	0,00	0,00	0,00	30,79	0,0%
6233	Material de Escritório	9.140,83	5.462,63	2.095,79	0,00	155,61	123,19	525,16	778,45	0,1%
6234	Artigos para oferta	13.581,60	0,00	13.370,00	0,00	0,00	0,00	0,00	211,60	0,2%
624	Energia e Fluidos	37.653,57	7.431,60	0,00	17.048,43	1.251,73	170,00	110,00	11.641,82	0,5%
6241	Eletricidade	23.812,88	4.804,86	0,00	11.590,09	1.027,69	150,00	100,00	6.140,24	0,3%
6242	Combustíveis	6.649,00	2.057,69	0,00	1.665,24	0,00	0,00	0,00	2.926,08	0,1%
6243	Água	7.191,69	569,05	0,00	3.793,10	224,04	20,00	10,00	2.575,50	0,1%
625	Deslocações, Estadas e transportes	12.652,85	2.139,41	0,00	594,19	0,00	9.878,88	0,00	40,37	0,2%
6251	Deslocações e Estadas	12.652,85	2.139,41	0,00	594,19	0,00	9.878,88	0,00	40,37	0,2%
626	Serviços Diversos	109.180,51	35.327,58	23.712,50	28.399,16	2.054,26	7.737,68	769,04	11.180,29	1,4%
6261	Rendas e Aluguers	3.870,01	1.819,65	0,00	0,00	507,98	75,28	0,00	1.467,11	0,0%
6262	Comunicação	20.009,90	14.486,70	3.431,86	1.968,36	72,60	0,00	0,00	50,38	0,3%
6263	Seguros	21.750,94	4.195,02	108,19	15.676,13	587,42	656,28	55,35	472,56	0,3%
6265	Contencioso e Notariado	2.383,17	1.208,48	0,00	1.043,42	34,68	0,00	0,00	96,59	0,0%
6266	Despesas de Representação	3.977,68	2.064,62	1.346,43	53,24	0,00	513,38	0,00	0,00	0,1%
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	20.365,51	3.460,62	1,01	9.361,31	810,81	22,34	11,20	6.698,23	0,3%
6268	Outros serviços	30.523,30	8.092,50	18.825,00	296,71	40,77	170,40	702,49	2.395,42	0,4%

Código	Descrição do Agregado	TOTAL	DAF	DMC	DP	Clínica	Casa da Mutualidade	Centro Mutidisciplinar	JIPP	Porcentagem do Total
63	Gastos com Pessoal	1.172.233,82	389.748,19	124.228,77	78.395,54	28.239,27	22.927,34	9.495,13	519.199,59	14,8%
631	Remunerações dos órgãos sociais	45.800,00	45.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,6%
632	Remunerações de Pessoal	832.922,48	196.476,11	102.590,08	63.638,75	22.924,16	18.606,00	7.688,63	420.998,76	10,5%
6329	Prémios do Pessoal (sem Encargos Sociais)	47.223,09	47.223,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,6%
635	Encargos sobre remunerações	194.207,20	54.344,92	20.812,32	14.191,44	5.112,09	4.149,14	1.714,56	93.882,72	2,4%
636	Seguros Acidentes Trabalho	5.981,06	1.424,07	686,37	460,35	168,02	137,20	56,94	3.048,11	0,1%
637	Gastos de Ação social	1.400,00	280,00	140,00	105,00	35,00	35,00	35,00	770,00	0,0%
638	Outros gastos com pessoal	44.700,00	44.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,6%
68	Outros Gastos e Perdas	591.963,81	584.643,81	7.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,5%
6882	Donativos	14.640,00	7.320,00	7.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,2%
689	Custos com apoios financeiro	577.323,81	577.323,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,3%
68931	Custos com apoios financeiro em Morte	56.365,73	56.365,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,7%
68932	Custos com apoios financeiro em Vida	451.890,04	451.890,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,7%
68932001	Subs. a Prazo c/Opções	84.780,08	84.780,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,1%
68932203	Subs.Dote	33.182,56	33.182,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,4%
68932005	Subs. a Prazo c/Pag.Antec.	164.967,54	164.967,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,1%
68932206	Pensões de reforma	26.844,00	26.844,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,3%
68932009	Plano Poupança-Juventude	61.901,79	61.901,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,8%
68932010	Plano Poupança-Educação	4.894,34	4.894,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,1%
68932011	Capitais Diferidos c/Opção	1.861,31	1.861,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
68932012	Capital de Reforma	66.593,76	66.593,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,8%
68932213	Poupança Crescente Juros do Exercício	6.864,67	6.864,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
6897	Cessões Onerosas de Direitos	59.977,55	59.977,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,8%
68971001	Subs.Sobrevivência	10.207,79	10.207,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,1%
68971002	Subs. a Prazo c/Opções	8.630,63	8.630,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,1%
68971009	Plano Poupança-Juventude	3.265,93	3.265,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
68971012	Capital de Reforma	33.748,34	33.748,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,4%
68971005	Subs. a Prazo c/Pag.Antec.	4.124,87	4.124,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,1%
6895	Renda Vitalícias	9.090,48	9.090,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,1%
51	Fundos									
5119	Fundo Poupança Crescente	528.051,23	528.051,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,7%
243	Pagamentos de IVA	281.095,97	281.095,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,5%
69	Gastos e Perdas de financiamentos	58.131,81	58.131,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,7%
Gastos não correntes										
41	Investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
43	Ativos Fixos Tangíveis	2.831.875,05	79.762,00	0,00	2.657.372,02	0,00	0,00	0,00	94.741,03	35,7%
4332	Edifícios e outras construções	2.615.208,82	15.000,00	0,00	2.522.372,02	0,00	0,00	0,00	77.836,80	32,9%
4333	Equipamento básico	156.666,23	4.762,00	0,00	135.000,00	0,00	0,00	0,00	16.904,23	2,0%
4334	Equipamento de transporte	55.000,00	55.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,7%
4335	Equipamento administrativo	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,1%
44	Ativos Fixos Intangíveis	335.000,00	335.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,2%
45	Investimentos em Curso (Individualizados no PPIAR)	1.291.592,30	0,00	0,00	1.291.592,30	0,00	0,00	0,00	0,00	16,3%
25	Passivos Financeiros/Amortização de Empréstimos	189.154,69	189.154,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,4%
	Linha de Crédito + Impacto Social	101.921,80	101.921,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,3%
	Linha de Crédito InvestEU	87.232,89	87.232,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,1%
267	Empréstimos concedidos a associados	66.268,83	66.268,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,8%
Total de Gastos		7.937.399,56	2.691.716,36	240.779,56	4.154.770,25	87.917,48	46.473,01	16.338,42	699.404,47	100%
Saldo Final de Tesouraria		7.111.005,40								

Quadros complementares

Quadro de Pessoal 2026

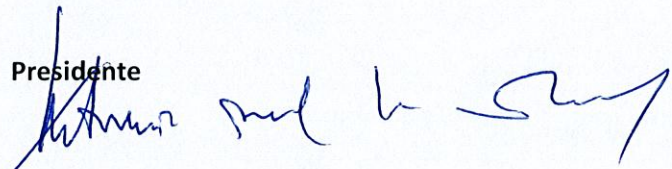
Categoria Profissional	Nº de Funcionários
Administrativo	10
Ajudante de Ação Educativa	11
Ajudante de Cozinheiro	1
Arquiteta	1
Auxiliar de Serviços Gerais	3
Colaborador Comercial	1
Contabilista Certificado	1
Cozinheiro	1
Educadora	5
Técnico Superior	6
Telefonista	1
Total	41

Quadro do Serviço da Dívida com empréstimos de médio e longo prazo 2026

	Data do Contrato	Data Final do Contrato	2026	2027	2028	Anos Seguintes	Total
Linha de Crédito + Impacto Social	set/21	mai/32	101.921,80 €	110.277,06 €	114.429,51 €	424.477,32 €	751.105,69 €
Linha de Crédito InvestEU	mai/25	mai/37	87.232,89 €	89.753,55 €	92.347,04 €	890.915,99 €	1.160.249,47 €
Amortização Anual do Capital do Empréstimo			189.154,69 €	200.030,61 €	206.776,55 €	1.315.393,31 €	1.911.355,16 €

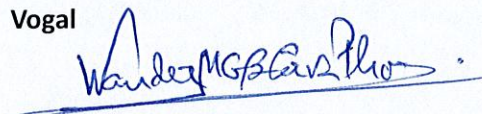
O Conselho de Administração,

Presidente



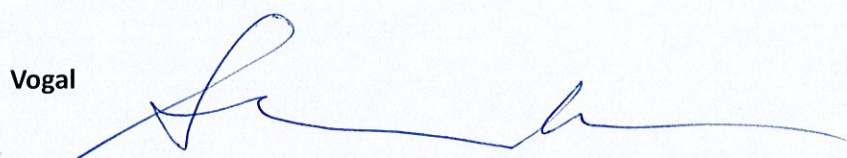
António Oliveira

Vogal



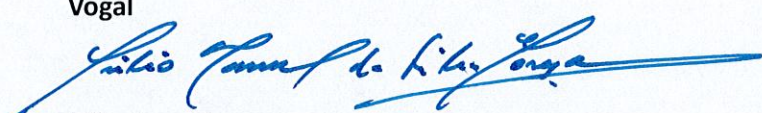
Wander Carvalho

Vogal



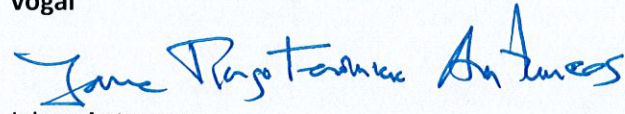
Alexandre Silva

Vogal



Júlio Gonçalves

Vogal



Jaime Antunes

Coimbra, A Previdência Portuguesa, 30 de outubro de 2025

Título

"Programa de Ação e Orçamento - 2026 "

Autor

A Previdência Portuguesa - Associação Mutualista

Data de Publicação

Novembro de 2025